

Amb els peus a terra, estenent les mans...

III PLA DIRECTOR 2012-2016

XARXA DE CUSTÒDIA DEL TERRITORI

Document final



Vic, desembre de 2011

Redacció: xct i participants al procés participatiu,
amb el suport d'X3 Estudis Ambientals

Document elaborat amb el recolzament de



Generalitat de Catalunya
Departament de Governació
i Relacions Institucionals

**Direcció General
de Relacions Institucionals
i amb el Parlament**



Amb els peus a terra, estenen les mans...

Amb els peus a terra, estenent les mans

III Pla Director 2012-2016 de la Xarxa de Custòdia del Territori

1a edició

Desembre de 2011

DOCUMENTS OCASIONALS DE LA XARXA DE CUSTODIA DEL TERRITORI, 20

Coordinadors: Montse Masó i Jofre Rodrigo, Xarxa de Custòdia del Territori

Col·laboradors: Xavier Sabaté, Maria Bocanegra, Jordi Romero-Lengua, Xavier Basora, X3 Estudis Ambientals

Participació i revisió: Entitats, institucions i persones membres i vinculades a la Xarxa de custòdia del Territori. Comissió Wiki. Equip tècnic de la xct.

Col·laboració:



Generalitat de Catalunya
Departament de Governació
i Relacions Institucionals
**Direcció General
de Relacions Institucionals
i amb el Parlament**

UVIC



TORREJUS
SANA
CENTRE DE SERVEI A LES
ASSOCIACIONS



Ajuntament de Barcelona

Document elaborat amb el suport d'una subvenció per promoure la realització de plans de participació per a associacions no lucratives (Ordre IRP/260/2010, de 19 d'abril de 2010), del Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació. Resolució de data de 8 d'abril de 2011.

**Les següents persones i organitzacions
han participat al procés d'elaboració d'aquest pla director.**

Jaume Albaigès · Josep Àngel Alert · Miquel Àngel Aragón · Albert Arias · Núria Asensio · Montse Barniol · Xavier Basora · Maria Bocanegra · Jordi Boltà · Irene Borràs · Roser Campeny · David Camps · Montse Camps · Josep M^a Canyelles · Montserrat Capelles · Sandra Carrera · Inès Carrillo · Antoni Carulla · Pol Casanovas · Carme Casas · Jordi Castelló · Lauriane Chalard · Hernan Collado · Eulàlia Comas · Rosa Anna Dimas · Marina Elcacho · Ramon Espinach · Ricard Estrada · Ricard Farriol · Júlia García · Manel Gazo · Roger Gili · Silvia Gili · Patrícia Gimenez · Francesc Giró · Josep Gordi · Jaume Guàrdia · Xènia Illa · Laia Jiménez · Isabel Junquera · Núria Llabrés · Sergi Marí · Anna Martínez · Eva Martínez · Guillem Mas · Montse Masó · Marc Ordeix · Pau Ortiz · Marta Otero · Maria José Pedragosa · Jordi Pietx · Eduard Plana · Jordi Puig · Miquel Rafa · Jordi Recordà · Jordi Romero-Lengua · Sergi Rovira · Xavier Sabaté · Andreu Salvat · Cristina Sánchez · Pedro Sánchez · Ivàn Sánchez · Mònica Santamans · Andreu Sayó · Núria Sellarès · Anna Subirana · Marc Vilahur · Ona Yanez

Acciónatura · Ajuntament de l'Ametlla del Vallès · Ajuntament de Molins de Rei · Ajuntament de Palau-Solità i Plegamans · Ajuntament de Sabadell · Ajuntament de Tremp · Aprèn, serveis ambientals, sl · Associació Hàbitats – Projecte Rius · Centre de la Propietat Forestal · Centre d'Educació Ambiental Alt Ter · Centre Tecnològic Forestal de Catalunya · Consell d'Associacions de Barcelona · Consorci de l'Alta Garrotxa · Consorci del Lluçanès · Consorci del Parc de l'Espai d'Interés Natural de Gallecs · Consorci el Far · Repte Territorial · Departament de Territori i Sostenibilitat · Diputació de Barcelona · Ecotècnics Estudis i Projectes Mediambientals · Ecotons, SCP · Estació Biològica del Pallars Jussà · Fundació Catalana de l'Esplai · Fundació Emys · Fundació Escolta Josep Carol · Fundació Museu industrial del Ter, Centre de Estudis dels Rius Mediterranis · Fundació Privada CatalunyaCaixa - Obra Social · Fundació world Nature · GOB Menorca, grup balear d'ornitologia i defensa de la naturalesa · Grup de Medi Ambient de Corbera de Llobregat · Media Responsable, SL · Minuartia · Minyons Escoltes i Guies de Catalunya · Productes i Serveis de la Vall, SCCL · Responsabilitat Global · SEO/BirdLife Catalunya · SUBMON · TecONGlogia · Universitat de Girona, Càtedra de geografia i pensament territorial · Universitat de Vic · Valores & Marketing · X3 Estudis Ambientals, scp



III PLA DIRECTOR 2012-2016

XARXA DE CUSTÒDIA DEL TERRITORI

Índex

0. Presentació i metodologia participativa	8
Codi de símbols	8
0.1 Què és un Pla Director?	8
0.2 Vigència del Pla	8
0.3 Procés d'elaboració del Pla	9
0.4 Estructura del Pla Director	11
1. Antecedents	13
1.1 Plans Directores previs (2002-2011)	13
1.2 Anàlisi de la situació actual de la xct i la custòdia del territori a Catalunya	14
1.3 El rol de la xct com a entitat de segon nivell	19
2 Marc estratègic	22
2.1 Missió de la xct	22
2.2 Objectius de la xct	22
2.3 Visió de la xct	23
2.4 Els valors de la xct	23
2.5 Àmbit territorial	24
2.6 Destinataris de l'activitat de la xct	26
2.7 A concretar durant l'execució del III PDxct... ..	28
3 Programa d'acció	30
3.1 Estructuració del III PD xct	30
3.2 Eix 1. Comunicació i incidència social (reconeixement)	36
3.3 Eix 2. Suport i capacitació per a la custòdia del territori	38
3.4 Eix 3. Treball en xarxa	39
3.5 Eix 4. Organització interna	40
3.6 Estructuració i desenvolupament de les accions	41
3.7 Previsions organitzatives i de recursos del pla director	75
4 Estimació pressupostària	78
4.1 Plantejament general	78
4.2 Gestió de tresoreria	79
4.3 Necessitat de patrimoni	79
4.4 Projectió pressupostària	80
5 Seguiment i avaluació	83
5.1 Metodologia aplicada	83
5.2 Proposta d'indicadors	83
Referències	87
Annexos	89

Índex de taules

Taula 1. Tipus de participants, mecanismes participatius utilitzats i fases del IIIPDxct.	10
Taula 2. Resum del procés participatiu d'elaboració del III PDxct.....	11
Taula 3. Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats (DAFO) de la xct l'any 2011...	15
Taula 4. Convenis i aliances de llarga durada xct 2007-2011	16
Taula 5. Valors de la xct.....	23
Taula 6. Àmbits territorials de la xct	25
Taula 7. Destinataris prioritars de la xct i reptes associats	27
Taula 8. Relació entre els objectius, els eixos i les línies estratègiques del IIIPDxct	30
Taula 9. Programa d'acció de la Xarxa de Custòdia del Territori. Desenvolupament temporal	31
Taula 10. Estimació de l'evolució de membres de la xct 2012-2016.	76
Taula 11. Evolució de la capacitat econòmica de la xct.....	81
Taula 12. Indicadors de la tasca externa desenvolupada per la xct	84
Taula 13. Indicadors de la tasca interna desenvolupada per la xct	85





Índex de figures


Figura 1. Col·lectius que han participat en l'elaboració del IIIPDxct.....	9
Figura 2. Procés participatiu del IIIPDxct.....	10
Figura 3. Estructura del IIIPDxct	12
Figura 4. Grau de compliment dels dos primers plans directors de la xct	14
Figura 5. Línies estratègiques del IIPDxct, segons 8 eixos funcionals de les entitats de 2n nivell	19
Figura 6. Rols que exerceixen les entitats de segon nivell.....	20
Figura 7. Línies estratègiques del IIPDxct, segons els rols que exerceixen les entitats de segon nivell	21
Figura 8. Eixos del IIPDxct, amb el "salt" vers el desenvolupament de serveis i activitats dirigits a la ciutadania i altres agents externs.	21
Figura 9. Àmbits territorials de la xct.	26
Figura 10. Destinataris de l'activitat de la xct, segons intensitat de relació.	28
Figura 11. Eixos estratègics del IIIPDxct	35
Figura 12. Línies estratègiques del IIIPDxct	35
Figura 13. Les línies estratègiques del IIIPDxct, segons les funcions d'una entitat de segon nivell.	36
Figura 14. Estructura de participació i organigrama tècnic de la xct.	75
Figura 15. Evolució històrica i projecció 2003-2011 dels membres de la xct.....	76
Figura 16. Estimació d'evolució de la capacitat econòmica a la xct 2007-2016	80


0. Presentació i metodologia participativa


De què tracta aquest document i quina utilitat té? Com l'hem elaborat i quina és la seva estructura?

Codi de símbols

: S'utilitza per indicar altres apartats que es relacionen amb el text. La fletxa cap a l'esquerra es refereix a un apartat anterior ( Índex), i cap a la dreta un de posterior ( Capítol 1). La indicació (A) és una referència als annexos.

: Al principi d'un capítol o apartat indica un paràgraf explicatiu dels principals canvis respecte al II Pla Director; enmig del text indica altres canvis importants a destacar.

: S'utilitza per a referenciar documents publicats per la xct.


: S'utilitza per indicar una referència al projecte Life "LANDLIFE, Impulsar la custòdia del territori com a eina de conservació en l'arc mediterrani occidental: un pla de comunicació i formació" (2011-2014), impulsat per la xct.


0.1 Què és un Pla Director?

El Pla Director, o pla estratègic, és el document de referència de la Xarxa de Custòdia del Territori (xct), on es defineixen la filosofia, la finalitat i el marc general d'activitat d'aquesta organització per un període llarg de temps.

El Pla Director permet mirar més enllà del dia a dia i establir les prioritats de la xct, marcant un camí a seguir per evitar actuacions disperses. En definitiva, es tracta d'un document on el col·lectiu vinculat a la xct ha plasmat sobre el paper com s'imagina l'entitat d'aquí a cinc anys.

0.2 Vigència del Pla

El III Pla Director de la xct (IIIPDxct) té una vigència de cinc anys, i és d'aplicació des de gener de 2012 fins desembre de 2016. Atesa l'elevada volatilitat del moment actual i el complicat marc econòmic, es valorarà l'any 2014 la necessitat de revisar el Pla, a partir de la valoració dels resultats obtinguts fins al moment ( Capítol 5).

 L'any 2014 es considera una data idònia per plantejar una revisió, ja que finalitza el projecte LANDLIFE (2011-2014) i convenis estructurals com el que es signa amb el Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya.

0.3 Procés d’elaboració del Pla

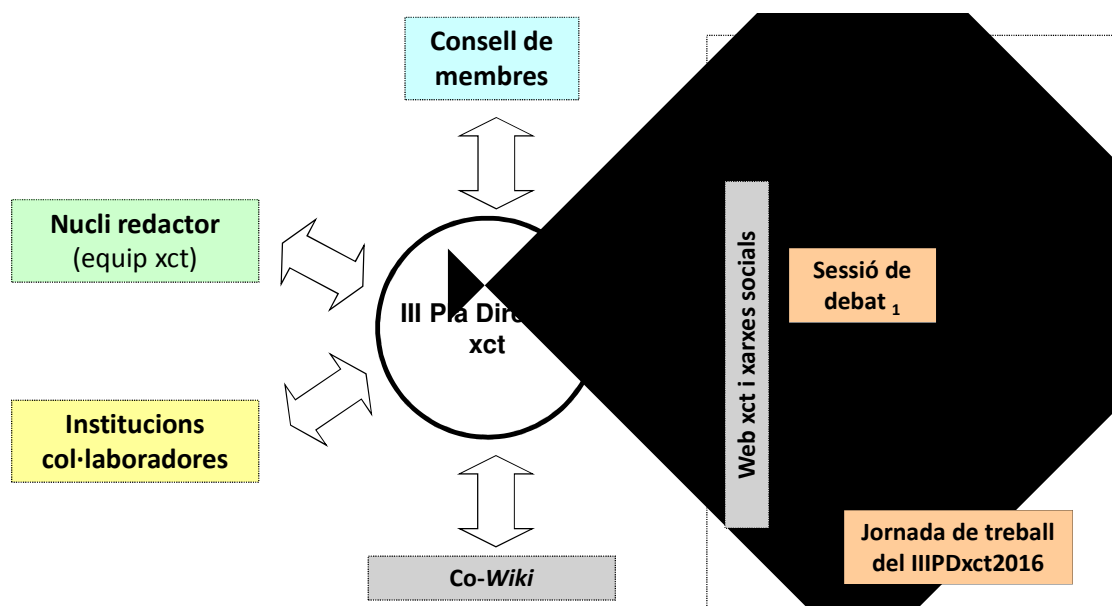
La xct ha volgut que l’elaboració del IIIPDxct incorporés un procés el màxim de participatiu, i per això es va sol·licitar i s’ha comptat amb un ajut de la Subdirecció General de Foment de la Qualitat Democràtica, del Departament de Governació i Relacions Institucionals de la Generalitat de Catalunya.

S’han utilitzat diversos espais i instruments de participació A1, alguns d’ells innovadors, amb els quals els membres de la xct i altres agents vinculats a la custòdia del territori han pogut incidir i fer les seves aportacions al Pla.

En el procés han participat els següents col·lectius (Figura 1):

- Consell de membres
- Entitats membres, col·laboradors i simpatitzants (procés participatiu)
- Experts (CoWiki)
- Nucli redactor (equip tècnic xct + assistència tècnica d’X3 Estudis Ambientals)
- Institucions col·laboradores (Departament de Territori i sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya i Universitat de Vic).

Figura 1. Col·lectius que han participat en l’elaboració del IIIPDxct



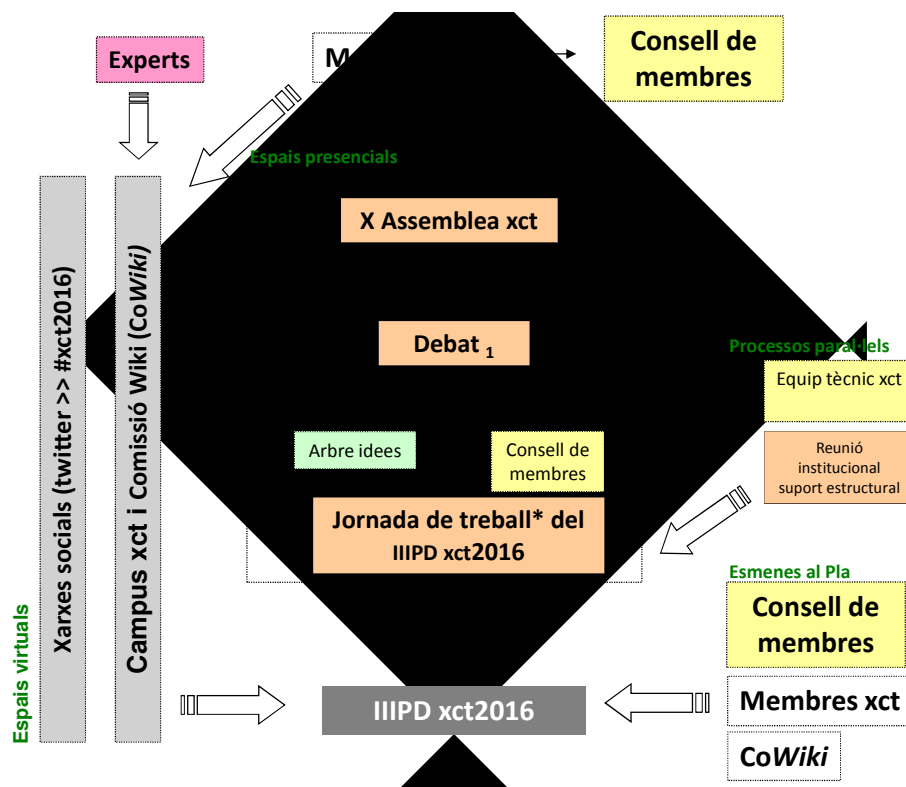
El nucli redactor del Pla ha mantingut una periodicitat intensa de reunions per coordinar la concepció del Pla (liderat per l’equip tècnic xct) amb el procés de participació i redacció de continguts (conduït per l’equip d’X3 Estudis Ambientals).

En la Taula 1 s’observen les relacions entre els participants i els mecanismes participatius amb les fases en les quals han incidit. El procés participatiu s’ha desenvolupat amb dos tipus de mecanismes, segons si han estat presencials o virtuals (figura 2).

Taula 1. Tipus de participants, mecanismes participatius utilitzats i fases del IIIPDxct.

Participants	Mecanismes participatius	Fases del Pla Director
ENTITATS MEMBRES	Assemblea	Anàlisi situació actual (cap. 1) Marc estratègic (cap. 2)
	Sessions de debat (3)	Anàlisi situació actual (cap. 1) Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
	Espais de treball campus xct i gdocs	Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
	Consulta electrònica Nodes d'expertesa	Programa d'acció (cap. 3)
	L'arbre del 3pdxct	Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
	Jornada de Treball	Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
	Reunió extraordinària del Consell de Membres	Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
PÚBLIC EN GENERAL	Twitter	Anàlisi situació actual (cap. 1) Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
EXPERTS	Comissió Wiki	Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)
	Rethinking Business	Anàlisi situació actual (cap. 1) Marc estratègic (cap. 2)
EQUIP XCT	Sessions de reflexió de l'equip tècnic de la xct	Anàlisi situació actual (cap. 1) Marc estratègic (cap. 2) Programa d'acció (cap. 3)

Figura 2. Procés participatiu del IIIPDxct



*A la Jornada de treball també hi van participar simpatitzants de la xct, i no només entitats membres.

la Taula 2 resumeix el procés participatiu del IIIPDxct, relacionant els mecanismes de participació, l'espai on s'han desenvolupat, el període en el qual s'han realitzat i el nombre de participants. També s'indica quins mecanismes disposen d'acta (↪A1.1).

Taula 2. Resum del procés participatiu d'elaboració del III PDxct

Mecanismes de participació	Espai	Data/període	Nº participants	Acta
Assemblea	Presencial (Ajuntament de Sant Pau de Segúries)	27.05.11	23	↪A1.1
Sessió de debat 1	Presencial (Torre Jussana)	16.06.11	7	↪A1.2
Sessió de debat 2	Presencial (Torre Jussana)	30.06.11	12	↪A1.3
Sessió de debat 3	Presencial (Torre Jussana)	14.07.11	7	↪A1.4
Diada de Tècniques de la xct	Presencial (Masies de Voltregà)	08.09.11	62	
Reunió Consell de Membres	Presencial (Barcelona)	15.09.11	7	
Consulta electrònica nodes d'expertesa	Virtual	15-26.09.11 14-21.11.11	9	↪A1.5
Comissió Wiki	Virtual/Presencial (Torre Jussana)	26.07.11 – 03.11.11	11	↪A1.6
Jornada de Treball	Presencial (Universitat de Vic)	18.10.11	35	↪A1.7
Twitter	Virtual	27.05.11 – 03.11.11	34 (piuladors)	↪A1.8
Campus xct	Virtual	27.05.11 – 03.11.11	-	
Sessió institucional	Presencial (Universitat de Vic)	20.10.11	8	

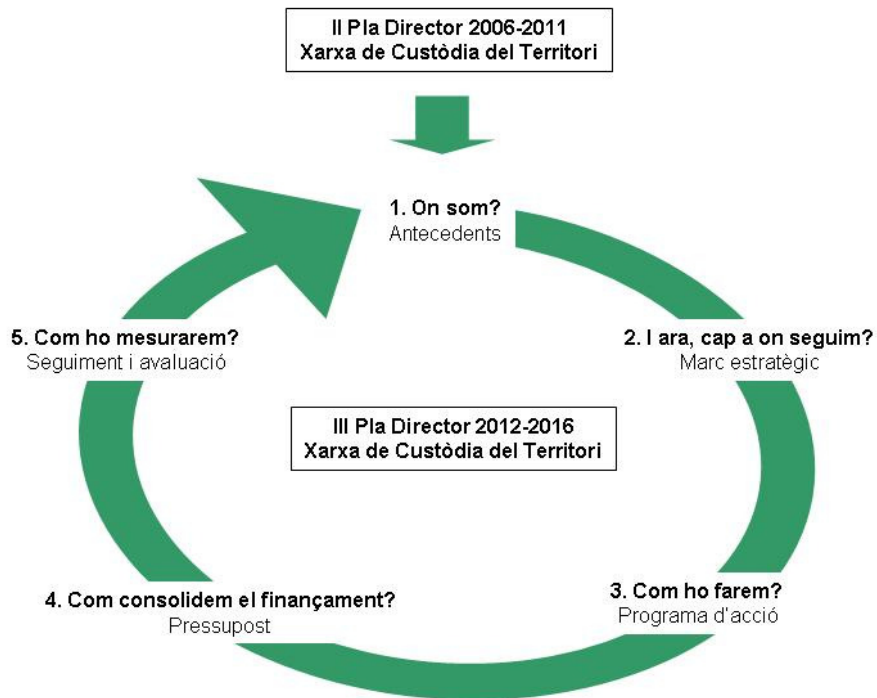
0.4 Estructura del Pla Director

Per coherència formal i per major facilitat d'ús, l'estructura del IIIPDxct segueix la mateixa lògica que el I i II Plans Directors.

El pla s'inicia coincidint amb el final de l'anterior pla, fent una diagnosi de la situació de partida de la xct (antecedents). A partir d'aquesta diagnosi, es poden establir les noves fites a assolir per part de l'entitat (marc estratègic). El programa d'acció establirà els passos a seguir per assolir els reptes establerts pel marc estratègic, i aquest programa s'haurà de traduir en un pressupost que garanteixi la viabilitat econòmica del pla. En el seu darrer capítol, el IIIPDxct establirà el sistema d'avaluació i seguiment que permetrà mesurar el grau d'assoliment dels objectius

plantejats pel pla, i, al cap de l'execució del pla, marcarà el punt de partida del nou pla director de la xct.

Figura 3. Estructura del IIIPDxct




1. Antecedents

On som? D'on venim? Quina és la situació actual de la custòdia del territori i quin paper hi juga la xct?

1.1 Plans Directors previs (2002-2011)

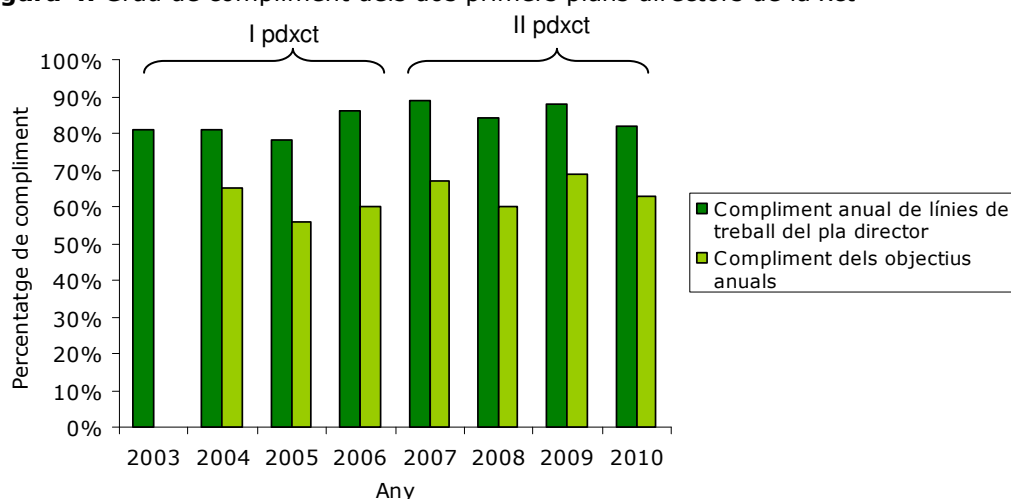
El primer Pla Director de la XCT (2002-2006) va assentar les bases per impulsar la custòdia al territori a Catalunya i va establir les línies de l'entitat amb un lògic èmfasi en els aspectes de posada en marxa i inici (línies de treball, públics objectiu, criteris de funcionament, recursos necessaris, etc.). El Pla va ser elaborat a partir de les directrius recollides a la Declaració de Montesquiu de custòdia del territori i a les conclusions del Taller de debat sobre la Xarxa (catalana) de custòdia del Territori (II Reunió de la Xarxa, les valls d'Àneu, novembre de 2001). El procés d'elaboració va incloure una consulta electrònica i una jornada de debat (Edifici del Vagó, Diputació de Barcelona, juny de 2002).

 El II Pla Director (2002-2006) va utilitzar una metodologia més àmplia, adaptant i ampliant la participació a la situació de la xct a l'any 2006, amb la intenció de reforçar-la entre els membres (cap endins), i també cap enfora (en els àmbits social i institucional).

Així, a més de l'equip redactor del pla, es va constituir un grup de Treball, format per 8 persones que representaven la diversitat d'entitats de la xct. També es comptava amb una Comissió assessora d'experts, integrada per representants d'institucions que donen suport regular a la xct i per experts en entitats de segon nivell. L'equip tècnic de la xct va realitzar una sessió de treball de tres dies de durada sobre el Pla i va realitzar la revisió dels diferents esborranys.

Es valora un grau de compliment elevat de tots dos plans directors, amb un compliment anual mitjà del 84% pel que fa a les línies de treball dels plans directors, i d'un compliment anual del 63% pel que fa als objectius anuals.

Figura 4. Grau de compliment dels dos primers plans directors de la xct



1.2 Anàlisi de la situació actual de la xct i la custòdia del territori a Catalunya

La xct s'ha consolidat durant aquests anys com a representant del col·lectiu de la custòdia del territori i amb la funció de proveir serveis a les entitats membres. Els seus principals acompliments han estat les iniciatives de reforçament i acompanyament de les entitats de custòdia, tot i que encara cal reforçar i millorar el treball en xarxa entre les entitats membres.

Pel que fa al context extern de la xct, cal destacar el desenvolupament jurídic que ha viscut la custòdia del territori, tan a Catalunya com a l'Estat espanyol, on la xct també ha jugat un paper cohesionador del moviment de la custòdia. 10 anys després d'haver-se establert el terme *custòdia del territori*, ha arrelat significativa però no suficientment entre els principals agents relacionats amb la gestió del territori, i encara menys entre la societat en general, tot i l'èxit de la posada en marxa de programes com el *Viulaterra*.

El context de crisi econòmica i social genera incerteses sobre el futur del desenvolupament de la custòdia del territori a casa nostra, però el Pla de Treball de Custòdia per la Legislatura 2011-14 de la Generalitat de Catalunya, la creixent consciència ambiental i l'interès que ha generat la custòdia del territori entre algunes esferes tècniques, institucionals i fins i tot empresarials, són alguns elements esperançadors.

A continuació es presenten les principals debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats de la custòdia del territori i de la xct. L'Annex incorpora diagnosi més detallades, estructurades segons els quatre eixos estratègics que componen aquest pla director (↪A2).

Taula 3. Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats (DAFO) de la xct l'any 2011

DEBILITATS	FORTALESES
<ul style="list-style-type: none"> - Manca d'un missatge amb impacte, atractiu i ganxo per a la ciutadania. - Dificultat per apropar-nos als col·lectius clau per focalitzar la comunicació i incrementar la seva participació. - Precarietat i incertesa dels recursos de les entitats membres de la xct. - Manca de major sinèrgia entre la xct i els seus membres. - Falta d'impuls de la xct per promoure iniciatives ja creades per la xct que no acaben de funcionar (mercat de custòdia, butlletí de propietaris). - Ventall molt ampli d'activitat i compromisos de la xct - Poca capacitat d'actuació real de les entitats de custòdia, fins i tot per a cobrir la demanda actual de la propietat 	<ul style="list-style-type: none"> - S'ha començat a utilitzar eines de màrqueting, publicitat i TIC per sensibilitzar la ciutadania. Bon treball i imatge del portal Viulaterra i funció reclam del voluntariat cap al concepte de custòdia del territori. - Valoració positiva d'iniciatives de formació i reforçament creades per la xct (dossier de projectes, setmana de la custòdia, l'ERxct, Diades de tècniques...). - Expertesa i professionalitat de la xct com a coordinadora, difusora i funció d'incidència política per a la custòdia del territori. - Capacitat per obtenir ajuts per part de la xct (LANDlife, projecte innovador, projecte MARM 2010...). - Prestigi nacional i estatal de la xct. - Lideratge de la xct del desenvolupament de la custòdia a nivell estatal.
AMENACES	OPORTUNITATS
<ul style="list-style-type: none"> - Context de crisi econòmica i financera. - Insuficient reconeixement legislatiu de les entitats de custòdia. - Entitats de custòdia petites. - Risc de frustració de les expectatives entre alguns agents (propietat, administració, etc.) respecte la custòdia del territori. - Aparició de formes innovadores de compensació als propietaris conscienciats a conservar que no necessiten la concurrència de l'entitat de custòdia (PSA, adaptació/mitigació canvi climàtic). - Manca de concreció d'algunes potencialitats de la custòdia del territori (Custòdia del territori com a concepte integrador, capaç de compatibilitzar la producció amb la conservació) 	<ul style="list-style-type: none"> - Consciència ambiental creixent entre la ciutadania. - Concepte de la RSC ambiental i territorial (aliances amb el món empresarial). - Creació d'un fòrum estatal de custòdia com òrgan de treball en xarxa. - Entitats d'àmbit europeu interessades en obtenir suport i capacitació per a la custòdia del territori. - Custòdia del territori com a concepte integrador, capaç de compatibilitzar la producció amb la conservació. - Pla de Treball de Custòdia per la Legislatura 2011-14 de la Generalitat de Catalunya. - Pla de Suport al Tercer Sector Ambiental de la Generalitat de Catalunya. - Creixent interès d'alguns col·lectius sectorials per protegir el patrimoni natural (per exemple, el sector forestal). - Disminució d'expectatives de revalorització per requalificació de terrenys en sòl no urbanitzable. - Possibilitat de definir un rol de les entitats de custòdia en els esquemes de compensació de la gestió responsable per iniciativa de la propietat o gestors de les finques.

Anàlisi de convenis i aliances institucionals de la xct 2007-2011

Entre 2007 i 2011 (IIPDxct) la xct va signar 55 convenis i aliances de col·laboració, un notable increment del 139% respecte als 23 del IPDxct, mostra de la dinàmica de la xct durant els darrers anys, i l'increment en la importància de les aliances. Actualment la xct té 19 convenis i aliances de llarga durada, 5 dels quals tenen uns resultats baixos o nul, i 2 és segur que no es renovaran en el IIPDxct. Així l'augment d'11 a 19 convenis de llarga durada respecte el IIPDxct, es una mostra que en les condicions actuals de recursos i mitjans s'ha arribat probablement a un límit del nombre d'aliances d'elevada incidència.

Taula 4. Convenis i aliances de llarga durada xct 2007-2011


Títol/matèria	Contrapart	Durada	Compliment	Observacions
Impuls global de la custòdia del territori	Departament de Medi Ambient i Habitatge	2006-2011	Alt	Renovació prevista
Impuls global de la custòdia del territori	Fundació Territori i Paisatge - Caixa Catalunya	2007-2011	Mig	La contrapart ha sofert molts canvis durant el conveni i el compromís financer no s'ha acomplert totalment. Baixa probabilitat de renovació.
Impuls global de la custòdia del territori	Universitat de Vic	2007-2011	Alt-Mig	El conveni ha funcionat a la perfecció a nivell d'instal·lacions, i es pot millorar la relació acadèmica. Renovació prevista.
Creació de la Comissió per al desenvolupament de la custòdia del territori a Catalunya	Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya	2008-2010 (pròrroga automàtica a 2014)	Alt	El conveni es considera automàticament renovat per la IX Legislatura per la seva clàusula 8ena.
Contribució de la custòdia del territori a la conservació i el desenvolupament del medi rural de Catalunya	Departament d'Agricultura	2006-2013	Baix	Renovació en estudi
Implantació de la RSE a les empreses i entitats del territoris leader per a la gestió sostenible rural	Associació per al desenvolupament rural integral de la zona nord oriental de Catalunya	2010-2012	Nul	Durant 2010-11 no s'han realitzat cap activitat prevista. Renovació en estudi.
Coordinació i gestió del grup de treball de custòdia agrària	Associació Rurbans	2010-2012	no valorat (1)	El desenvolupament és correcte i les limitacions són vinculades a la manca de pressupost. Renovació prevista.
Coordinació i gestió del grup de treball de custòdia marina de la xct	Associació Nereo Fundació Natura	2007-2009 2009-2011	no valorat (1)	Dos convenis per canvi de coordinació del grup. Renovació prevista.

Coordinació i gestió del grup de treball de custòdia fluvial	Associació Hàbitats / Centre d'Estudis dels Rius Mediterranis-MIT (i) ACCIONATURA (ii)	2009-2011 (i) 2011-2013 (ii)	no valorat (1)	Renovació prevista
Protecció, conservació i recuperació de les masses d'aigua de Catalunya	Agència Catalana de l'Aigua	2006-2008	Alt-Mig	S'ha renovat el 2009 i 2010 en forma de contracte de serveis. Nou conveni sense dotació en estudi
Foment de la connectivitat territorial i de la conservació del patrimoni forestal singular a les comarques gironines.	Diputació de Girona	2008-2011	Alt-Mig	Ha funcionat correctament, amb tasques molt específiques i d'impacte baix en les iniciatives de custòdia a les C. de Girona. Renovació en estudi.
Col·laboració per al desenvolupament legal de la custòdia del territori	Deganat dels registradors de la propietat, mercantil i bens mobles de Catalunya	2010-2015	no valorat (2)	
Col·laboració per al desenvolupament legal de la custòdia del territori	Col·legi de Notaris de Catalunya	2011-2015	no valorat (2)	
Impuls del desenvolupament institucional, legislatiu, fiscal, econòmic i social de la custòdia del territori	The Nature Conservancy	2010-2014	Baix	No s'estan complint les expectatives previstes i TNC no pren gens de lideratge
Col·laboració per a la difusió i la comunicació de la custòdia	Fundació Baleària	2011-2016	No valorat (2)	Signatura prevista gener 2012
Col·laboració per a la millora forestal	Forestal Catalana SA	2011	Mig	Prórroga automàtica
Donació i creació del fons documental de custòdia del territori al PNZVG	DMAH (PN Zona Volcànica de la Garrotxa)	2006-indefinit	No valorat	Publicat al DOGC setembre de 2006
Premi Caixa Manlleu d'iniciatives de custòdia	Fundació Caixa Manlleu	2004-indefinit	Alt	No es renovarà pels canvis estructurals a Caixa Manlleu
Aliança per a la relació entre parcs naturals i entitats de custòdia	Servei de Parcs de la Generalitat de Catalunya	2005-indefinit	Nul	Renovació no prevista
LANDLIFE LIFE INF/ES/540	Comissió Europea	2011-2014	No valorat (2)	Conveni vinculat a l'ajut al projecte LIFE+
Joc de la custòdia	Fundació Emys	indefinit	Alt	
Conveni de formació continuada en el treball	Fundació Tripartita	indefinit	No valorat (1)	Activitats formatives finançades per la Seguretat Social (vinculat a diferents entitats formatives)

(i) Convenis de funcionament que no s'entren a valorar

(ii) Convenis de signatura recent que es valoraran en el seu moment

L'efecte LIFE+ sobre el Pla Director de la xct

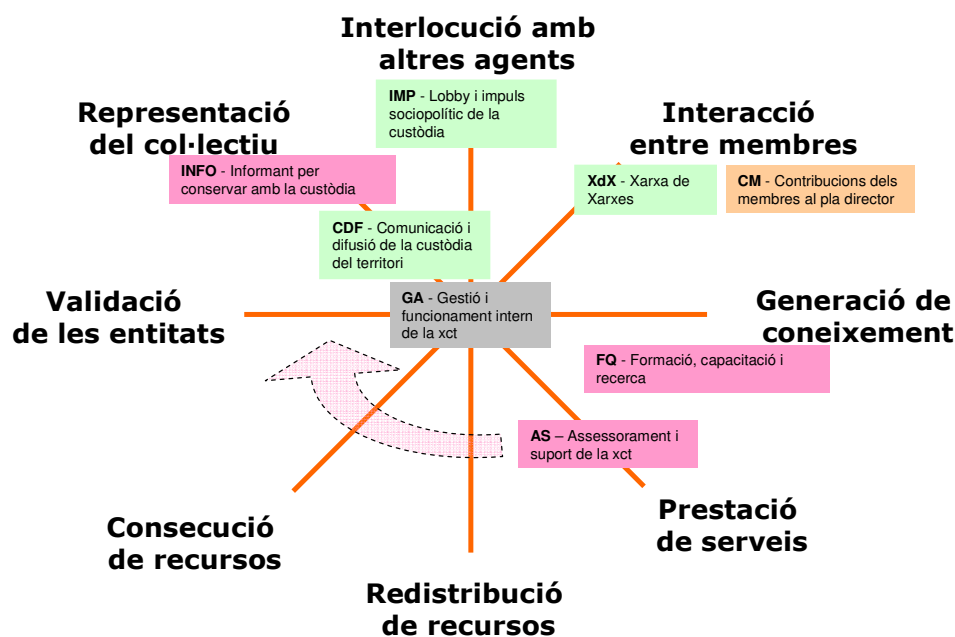
El 22 de juny de 2011, en un moment avançat de la redacció del IIIPDxct, la Comissió Europea va comunicar a la xct l'aprovació del projecte LIFE+ d'Informació i Comunicació, "LANDLIFE, Impulsant la custòdia del territori com a eina de conservació en l'arc mediterrani occidental: un pla de comunicació i formació". Aquest projecte compta amb 5 entitats sòcies de Llombardia, Llenguadoc-Rosselló, País Basc i Països Baixos, amb una durada prevista 2011-2014 i un pressupost total de 1,6 M d'Euros (la meitat dels quals gestionats per la xct). El projecte representa un element molt significatiu per a l'activitat de la xct durant aquest IIIPDxct, i té un gran potencial d'expansió del concepte de custòdia i de l'activitat de la xct. Per això, aquest Pla té en compte de manera significativa el projecte LANDLIFE i s'identifica amb  aquells punts del pla que hi estan relacionats.

1.3 El rol de la xct com a entitat de segon nivell

Les entitats de segon nivell com la xct poden complir diverses funcions segons les accions que desenvolupen i els destinataris a qui van dirigides. Hem analitzat el rol de la xct en funció de dos models paral·lels, desenvolupats per l'Observatori del Tercer Sector (OTS) i pel Consell d'Associacions de Barcelona (CAB).

La xct ha utilitzat el primer model de fa ja uns anys. És un model basat en detallar totes les funcions que pot desenvolupar una entitat de segon nivell. D'acord amb la Figura 5, arran del seu IIPD la xct cobreix quasi tot l'espectre de funcions. La línia d'Assessorament i suport (AS) tot i ser principalment de prestació de serveis, progressivament ha anat incidint en totes les funcions que travessa la fletxa discontinua al gràfic, ampliant així l'espectre de funcions de la xct.

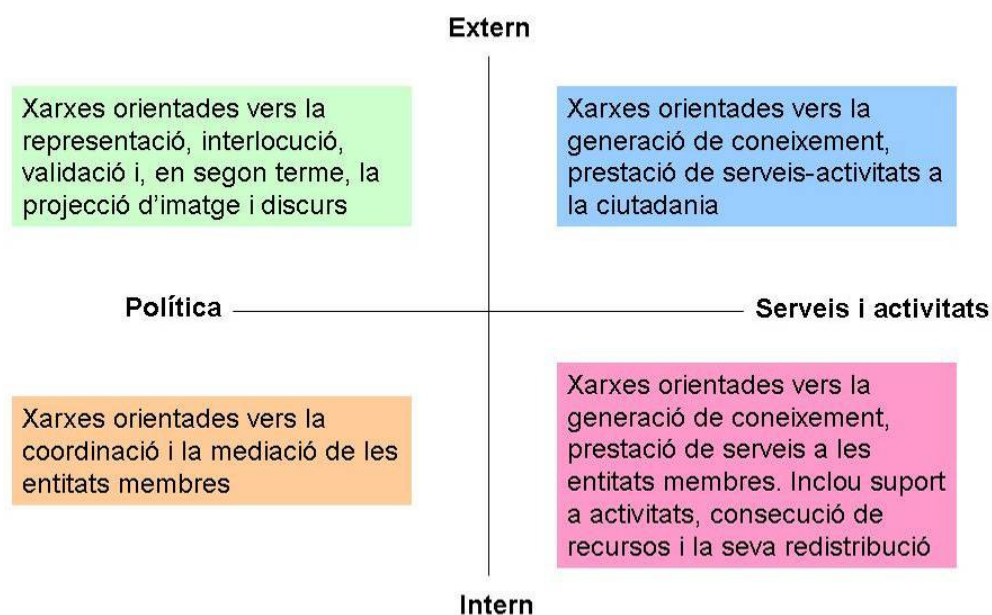
Figura 5. Línies estratègiques del IIPDxct, segons 8 eixos funcionals de les entitats de 2n nivell



Font: Elaboració pròpia a partir d'OTS (2009)

El segon model utilitzat en aquest pla director, del CAB, és més conceptual i basat en quatre grans rols de les entitats de segon nivell (Figura 6):

Figura 6. Rols que exerceixen les entitats de segon nivell



Font: Consell d'Associacions de Barcelona (2011)


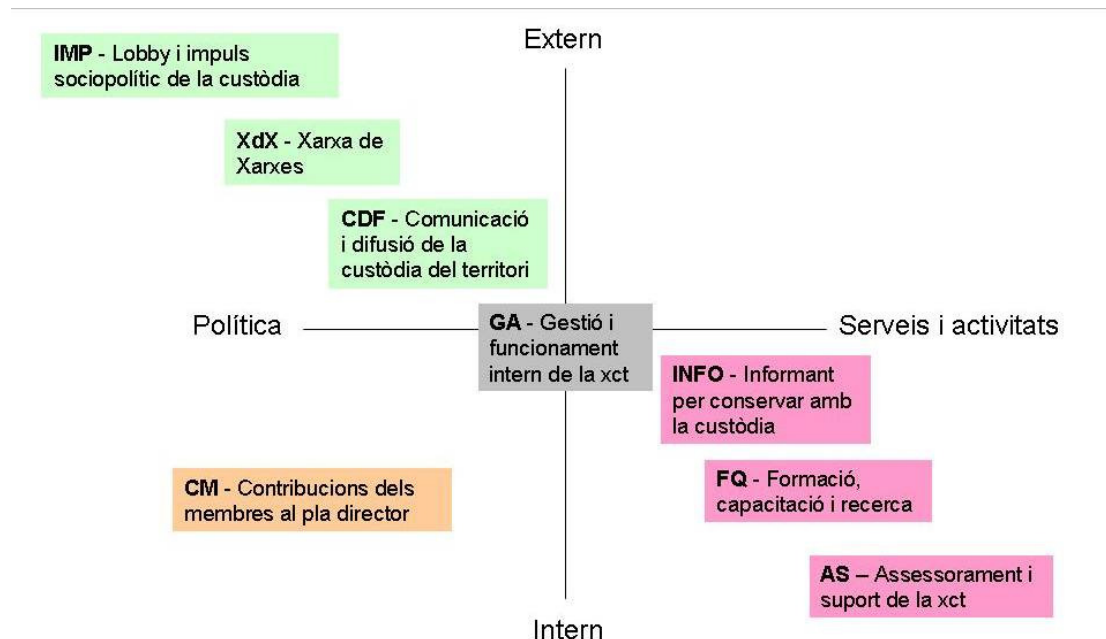
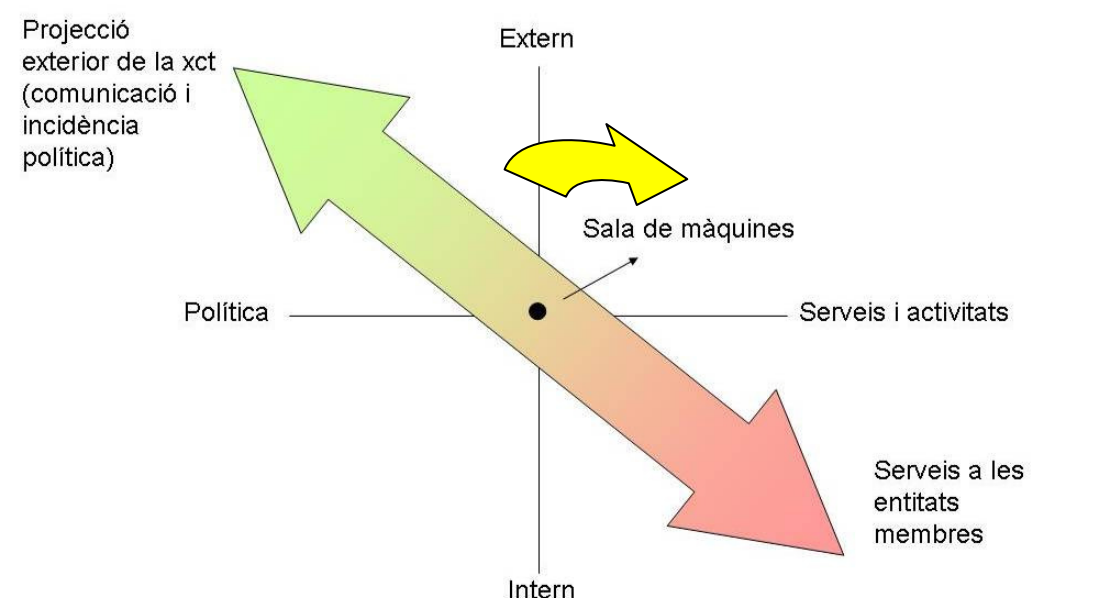
 Situant les línies del IIPDxct (figura següent), veiem que clarament la xct bascula sobre els seus dos rols principals: l'extern i d'impuls sociopolític de la custòdia del territori, i l'intern, i per tant de suport i serveis als membres. De totes maneres, algunes d'aquestes surten d'aquest eix marcat, i es postulen cap a l'exterior i dirigits a la ciutadania en general. Aquestes són bàsicament les iniciatives dirigides a donar a conèixer la custòdia del territori a la ciutadania i augmentar-ne la seva implicació. De fet, quan es va redactar el IIPDxct es consideraven dins de l'impuls sociopolític, però arran de desenvolupar les estratègies d'implicació ciutadana, i sobretot, el programa viulaterra.cat, aquestes iniciatives han agafat molta més entitat i afegeixen a la xct aquest nou rol.

Figura 7. Línies estratègiques del IIPDxct, segons els rols que exerceixen les entitats de segon nivell



Font: Elaboració pròpia a partir de Consell d'Associacions de Barcelona (2011)

Figura 8. Eixos del IIPDxct, amb el "salt" vers el desenvolupament de serveis i activitats dirigits a la ciutadania i altres agents externs.



Font: Elaboració pròpia



2 Marc estratègic

Un cop sabem on som, ara, cap a on seguim? Quins són els reptes i escenaris que la xct es proposa assolir fins al 2016? Què marca el nord de la nostra organització?

2.1 Missió de la xct

La missió és allò que dóna sentit a l'existència de l'organització, la seva raó de ser.

Missió de la xct

La xct impulsa la custòdia del territori com a estratègia de participació de la societat en la conservació i gestió del medi natural, rural i urbà.

2.2 Objectius de la xct

Els objectius d'una organització són la concreció operativa de la seva missió.

Objectius de la xct

Concretament, la xct té els objectius següents:

1. Difondre la custòdia del territori entre la ciutadania i altres agents públics i privats per fomentar-ne el reconeixement, l'ús i el desenvolupament.
2. Donar suport i oferir serveis a les entitats de custòdia i a la resta d'agents implicats en la custòdia del territori (institucions públiques, propietaris de terrenys i usuaris, empreses i universitats i centres de recerca).
3. Potenciar el treball en xarxa de les organitzacions membres i altres agents implicats en la custòdia del territori.


 El IIPDxct també incorporava el següent objectiu:

4. Desenvolupar la custòdia del territori, amb recerca i recolzament a iniciatives innovadores.

Es considera que aquest objectiu, present en la visió i valors de la xct, ja és implícit en els tres objectius definits.

2.3 Visió de la xct

La visió és el camí que hauria de seguir l'organització en el futur, l'objectiu global a llarg termini que possibiliti l'acompliment de la missió.


-  La visió de la xct manté l'esperit ja expressat en el IIPDxct, si bé per a aquest IIIPDxct s'ha abreujat per fer-la més concisa i entenedora.

Visió de la xct

La xct vol ser una entitat de referència a Catalunya, l'Estat Espanyol i la resta d'Europa en l'àmbit de la gestió del medi natural, rural i urbà. Una autèntica xarxa on els diversos col·lectius que contribueixen a la custòdia del territori veuen amplificada i reforçada la seva capacitat d'actuació.

2.4 Els valors de la xct

A continuació s'expressen cinc valors que són els eixos inspiradors i orienten l'acció de la xct.

-  S'ha passat dels 10 valors identificats pel IIPDxct a cinc, per tal d'abreujar-ne la presentació i millorar la seva incorporació en el dia a dia de l'entitat. No obstant, aquests cinc valors sintetitzen els 10 valors del II Pla Director.

Taula 5. Valors de la xct

1. COMPROMÍS	Som una organització ètica, independent i compromesa amb la custòdia i la conservació del territori, capaç de transmetre confiança a totes les persones i institucions que aposten per la custòdia del territori.
2. INNOVACIÓ	Som una organització que aprèn, genera i transmet coneixements , donant respostes innovadores al repte de la conservació del patrimoni. Actuem com a centre de recursos i de recerca per a la custòdia del territori.
3. SINÈRGIA	Promovem el treball en xarxa dels membres de la xct i amb la resta dels agents implicats en la custòdia del territori, i fomentem aliances estables amb les institucions.
4. PROFESSIONALITAT	Desenvolupem la nostra activitat de manera eficaç i eficient , amb resultats mesurables , i realitzem una gestió de qualitat basada en l' avaluació i la transparència .
5. ACCIÓ COMPARTIDA	Promovem una cultura de la participació i de la coresponsabilitat de tota la societat, transmetent il·lusió i sensibilitat per la conservació del territori.



2.5 Àmbit territorial




A continuació es presenten els àmbits territorials de la xct, que són els mateixos identificats pel IIPDxct, i es recupera la rellevància de la conca mediterrània. Com a novetat respecte el IIPDxct, també s'indica una orientació de la prioritat de cada àmbit territorial.

La xct acull organitzacions i persones de Catalunya i del conjunt de terres de parla catalana i col·labora amb altres organitzacions i xarxes de l'Estat espanyol i la resta d'Europa. A més, té present el desenvolupament de la custòdia del territori en altres àmbits internacionals.

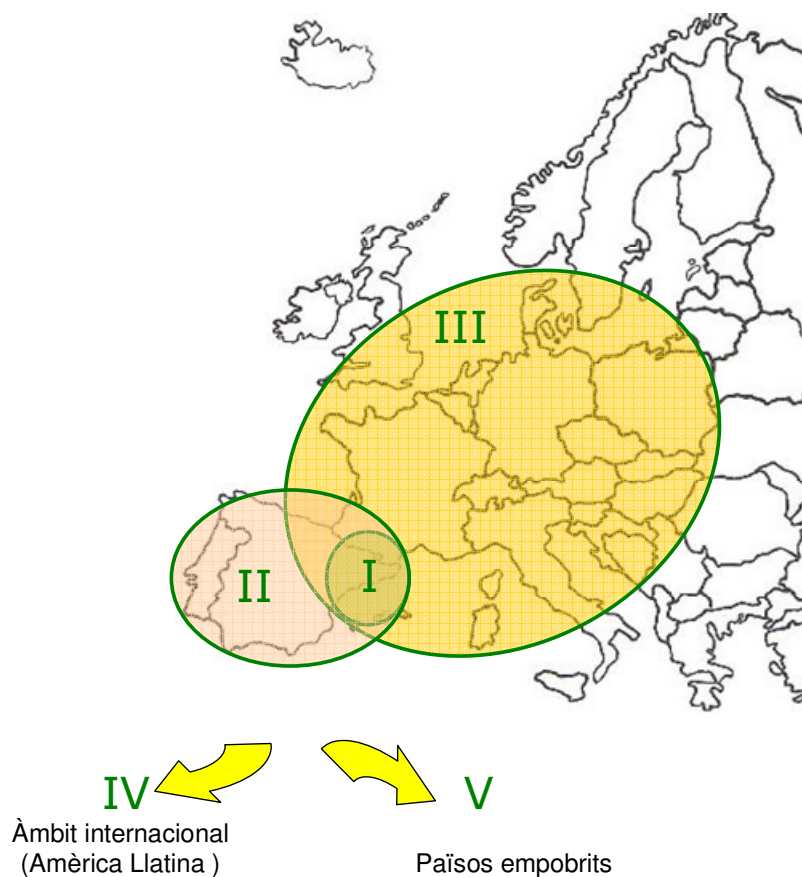
Per a cadascun dels cinc grans àmbits d'actuació de la xct, s'indica la finalitat diferenciada que la xct hi té.

Taula 6. Àmbits territorials de la xct


Prioritat	Àmbit	Finalitat	Treball en xarxa
+++++	I. Catalunya i conjunt de terres de parla catalana	Incrementar els membres i col·laboracions amb les altres xarxes existents. És el marc territorial bàsic de la xct per al desenvolupament de projectes.	En el marc de la xct, de l'Observador del Tercer Sector Ambiental (o3sac), entitats municipalistes i organitzacions i institucions vinculades. La xct i les xarxes de custòdia del País Valencià (Avinença) i Illes Balears (ICTIB) comparteixen un protocol de col·laboració des de 2010.
++++	II. Estat espanyol	Liderar projectes estatals i de construcció de xarxa amb entitats paral·leles a la xct.	En el marc del Foro Estatal de Custòdia del Territori (FECT).
++++	III. Conca Mediterrània i conjunt d'Europa	Tenir-hi vinculacions i expandir les pràctiques i coneixements de custòdia del territori de la xct. Projecte LIFE 	Com a membres d'Eurosite/Europarc ¹ , participant a LANDLIFE i altres contactes (p.e. Landcare Europe).
++	IV. Àmbit internacional, especialment Amèrica Llatina	Observar-ne les pràctiques. Fer aportacions i contribuir al debat i al treball de la custòdia en l'àmbit internacional i, per proximitat cultural, amb Llatinoamèrica, i per temàtica a Nord Amèrica	Conveni TNC-xct (cal reactivar-lo o generar nous espais). Relació amb QLF i altes.
++	V. Països empobrits	Projectes de cooperació en el desenvolupament (0,7%)	-

¹ Hi ha un procés de fusió obert entre les 2 organitzacions quan s'aprova aquest III PDxct. L'xct es membre d'Eurosite des de l'any 2007.

Figura 9. Àmbits territorials de la xct.



2.6 Destinataris de l'activitat de la xct

 Aquest apartat s'ha simplificat respecte els Plans Directors anteriors, i s'ha passat dels 19 destinataris als 9 que presenta aquest Pla Director, a partir d'un exercici d'integració de destinataris amb característiques i interessos comuns.

La custòdia del territori és una estratègia de conservació que implica una gran diversitat d'agents i persones. És per això que els destinataris de l'acció de la xct abasta un ventall ampli de sectors de la nostra societat. La **Taula 7** identifica les nou tipologies de destinataris prioritaris de la xct, i els principals reptes associats a cadascun.

Taula 7. Destinataris prioritaris de la xct i reptes associats

Destinatari	Reptes 2012-2016
Entitats de custòdia privades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitar-les per a un treball ètic i de qualitat ▪ Consolidar el concepte d'entitat de custòdia
Entitats de custòdia públiques	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar-les amb la custòdia del territori ▪ Capacitar-les per a que utilitzin la custòdia del territori com una eina de gestió local.
Propietat (incloent gestors i col·lectius d'usuaris)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seduir-la, fer-la partícip de la custòdia, donar-li a conèixer com la custòdia del territori pot facilitar-li la gestió de les seves finques, millorar el seu estat i fomentar-ne la viabilitat econòmica de les seves produccions. ▪ Contribuir a la seva sensibilització i compromís pels valors que allotgen les finques.
Administració local	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Influir-la perquè divulgui i fomenti activament la custòdia del territori a escala local. ▪ Influir-la per a que integri els mecanismes de la custòdia del territori en els procediments, planificació i pressupostos. ▪ Establir "marcs de col·laboració operatius"***amb qui? Explicar millor que facilitin el desplegament de la custòdia del territori a nivell local.
Administració general	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Influir-la per a que contempli la custòdia del territori com una eina útil per a la gestió de la biodiversitat, el medi natural i la infraestructura verda del país. ▪ Influir-la i associar-la al treball de la xct, i detectar conjuntament els objectius compartits. ▪ Fer-hi incidència política per a que impulsi polítiques per al desenvolupament de la custòdia del territori.
Ciutadania	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Animar-los a "viure la terra" a través de la custòdia del territori. Que conegui el concepte de custòdia del territori. ▪ Que entenguin la riquesa i importància de l'entorn i que en tinguin cura, cadascú amb les seves possibilitats i en funció de les seves preferències. ▪ Que descobreix que gràcies a la custòdia podt tenir una implicació directa amb la conservació.
Empresa i altres entitats privades	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convèncer-les que el seu paper és clau per ajudar a tenir cura de la terra i difonguin, entre els seus públics, la importància estratègica de la natura, en línia amb les estratègies d'RSE d'aquestes empreses i entitats.
Universitat i centres de recerca	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aprendre'n, promoure vies estables de col·laboració i fomentar la transferència de coneixement i el treball en xarxa
Altres xarxes (de custòdia del territori, i d'altres temàtiques)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aliar-s'hi, influir-les i liderar-les, quan escaigui.

També es poden classificar els destinataris segons la intensitat de la seva relació amb la xct (Figura 10). Així, caldria distingir entre els destinataris interns (membres de la xct) i els externs. Qualsevol persona física o jurídica pot esdevenir membre de la xct. Tanmateix, hi ha algunes tipologies de destinataris, com les entitats de custòdia privades, que pràcticament es poden assimilar a destinataris interns, i d'altres que són eminentment destinataris externs (la ciutadania, o la propietat i els usuaris).

Figura 10. Destinataris de l'activitat de la xct, segons intensitat de relació.



2.7 A concretar durant l'execució del IIIPDxct...

Durant el procés d'elaboració del IIIPDxct, van sorgir certes reflexions de fons, que no van prendre prou força i interès com per ser tractades a fons durant l'elaboració del IIIPDxct, però que són rellevants per la seva càrrega estratègica, i per la incidència que puguin tenir en el futur desenvolupament de la xct.

No hem volgut obviar aquestes reflexions, les quals s'esmenten a continuació:

▪ **La xct hauria d'abraçar qualsevol tipus de conservació privada?**

Tal com estableix la missió de la xct, el seu objecte de treball és la custòdia del territori, que pot ser considerada una forma de conservació privada (quan hi intervé una propietat privada i/o una entitat de custòdia). No obstant, la custòdia del territori no és l'única forma de conservació privada. Així, per exemple, els models de pagament per serveis ambientals i els ajuts agroambientals són altres formes de conservació que impliquen la propietat privada.

- *La xct hauria de proposar-se d'incidir en el desenvolupament d'aquests models de conservació privada?*
- *El concepte "conservació privada" pot erosionar el de "custòdia del territori?"*

▪ **La xct com a entitat de custòdia federativa?**

Durant el debat del Pla es va suggerir, com un escenari a llarg termini, una xct que assolixi acords de custòdia pel seu compte, i que per tant esdevingui una entitat de custòdia global, que aplegui i coordini d'altres entitats de custòdia d'àmbit més local. En aquest sentit, la xct actuaria com una federació d'entitats de custòdia i ajudaria a les entitats on no poden arribar. Caldria establir el grau d'autonomia de les entitats membres respecte la xct, a l'hora d'intervenir en finques d'interès, per exemple.

- *La xct podria ser un National Trust català?*
- *Si es forma una entitat de custòdia federativa, quin és el lloc dels membres de la xct que no són entitats de custòdia?*
- *Hi ha maduresa suficient per el procés de fusió i agrupació necessàries per tendir cap aquí? És un risc no intentar-ho?*

▪ **Canvi de naming de la custòdia i la xct**

A vegades s'ha considerat que les expressions "custòdia del territori" i "Xarxa de Custòdia del Territori" poden significar un obstacle per assolir un coneixement social ampli del que és la custòdia del territori i la xct, i que un canvi de nom d'ambdós conceptes podria afavorir la difusió de l'activitat i de la marca. Malgrat això, el terme custòdia del territori s'ha anat consolidant els darrers anys en documents legals i en molts àmbits institucionals.

- *Un canvi de nom de la xct afavoriria o perjudicaria tot el treball fet fins ara?*
- *A on queda el Viulaterra en tot això?*

Aquestes reflexions es desenvoluparan durant l'execució del IIIPDxct, en processos de reflexió específics o integrats en altres esdeveniments de la xct, com la reunió bianual.

3 Programa d'acció

Quins són els propers passos a seguir? Com ho farem, per posar en pràctica l'estratègia de la xct?



El IIPDxct proposava 8 línies estratègiques. El present Pla Director les redueix a 7, estructurades en quatre eixos, un nivell estructural nou respecte l'anterior Pla. No es redueixen els àmbits d'acció si no que es redefeixen les línies estratègiques de manera més operativa i funcional.

3.1 Estructuració del III PD xct

Les línies estratègiques de la xct fins 2016 estan alineades amb els tres objectius de l'organització. A més, s'ha afegit un eix de caràcter organitzatiu, i que és transversal a la resta de línies del pla.

Taula 8. Relació entre els objectius, els eixos i les línies estratègiques del IIPDxct

	Objectiu xct	Eix del IIPDxct	Línies estratègiques
Objectiu transversal	Difondre, fomentar i impulsar la custòdia del territori en l'àmbit social, econòmic i institucional.	Comunicació i incidència social	L1. Difusió externa L2. Incidència política i social
	Donar suport i servei tot formant, informant i treballant amb les entitats i la resta d'agents implicats en la custòdia del territori.	Suport i capacició per a la custòdia del territori	L3. Suport a la custòdia del territori L4. Capacitació, reforçament i qualitat de les entitats de custòdia
	Potenciar el treball en xarxa de les organitzacions membres i altres agents de la custòdia.	Treball en xarxa	L5. Xarxa interna L6. Xarxa de xarxes
		Organització interna	L7. Funcionament intern de la xct

Taula 9. Programa d'acció de la Xarxa de Custòdia del Territori. Desenvolupament temporal

Línia Estratègica	Núm.	Acció	Prioritat	2012	2013	2014	2015	2016
L1. Comunicació i implicació ciutadana: Viulterra	1	*D1. Plataforma web de difusió i implicació ciutadana en la custòdia del territori www.viulatterra.cat	1	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	2	D2. Iniciatives ciutadanes (Setmana de la custòdia del territori, accions ciutadanes, joc de la custòdia, voluntariat, festes, actes, etc.)	2	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	3	D3. Programa Empreses d'acord amb la terra	2	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	4	D4. El Mercat de custòdia del territori i el merxandatge de la xct.	3	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
L2. Incidència política i social	5	I1. Acció institucional, incidència política (per a l'augment del reconeixement legal dels acords, entitats i instruments per a la custòdia) i de suport públic.	1	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	6	I2. Custòdia i municipis	3	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	7	I3. Millora dels instruments econòmics i fiscals de la custòdia del territori	2	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	8	I4. Contacte amb propietaris i usuaris. Diàleg amb els agents socials rurals	2	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
L3. Suport a la custòdia del territori	9	*S1. Plataforma web d'informació i comunicació tècnica: TICxct	1	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	10	S2. Publicacions, documentació i recerca	2	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				
	11	S3. Programa de Formació i difusió tècnica. Presentacions i actes de divulgació tècnica	2	[Bar chart showing activity from 2012 to 2016]				

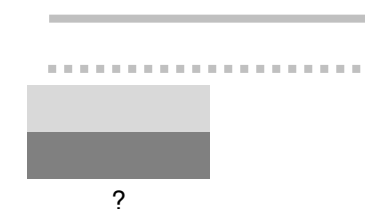
Línia Estratègica	Núm.	Acció	Prioritat	2012	2013	2014	2015	2016
	12	*S4. Inventari d'iniciatives de custòdia del territori	1	■			■	
	13	*S5. Sistema d'assessorament a iniciatives de custòdia	1+	—————				
LE 4 Capacitació, reforçament i qualitat de les entitats de custòdia	14	*C1. Estratègia de reforçament d'entitats de custòdia	4				
	15	*C2. Bones pràctiques de qualitat i criteris ètics per a entitats de custòdia. Funció certificadora de la xct.	3	■	■	■	■	
	16	C3. Programa de qualitat i seguretat jurídica dels acords de custòdia	4	■	■			
	17	C4. Sistema de seguiment dels acords de custòdia a Catalunya	3	—————				
	18	C5. Programa de captació i redistribució de recursos per a les entitats de custòdia.	4	■	■	■	■	■
	L5. Xarxa interna	19	XI1. Grups de treball per a l'impuls de la custòdia.	1			
20		XI2. Reunió de la Xarxa de Custòdia del Territori		■			Congrés Europeu	■
21		XI3. Programa d'aliances entre entitats de custòdia del territori. Espai de prioritació d'actuacions estratègiques territorials i temàtiques per a iniciatives de custòdia	1+	—————				
L6. Xarxa de xarxes	22	XX1. FECT: Foro Estatal de Custodia del Territorio	2	—————				

Línia Estratègica	Núm.	Acció	Prioritat	2012	2013	2014	2015	2016
	23	XX2. LANDLIFE: programa europeu de promoció de la custòdia. Altres relacions internacionals d'impuls de la CdT	2					
	24	XX3. Relacions amb la resta del tercer sector i la societat civil.	3					
	25	XX4. Cooperació xct. Projecte 0,7% xct.	3					
L7. Funcionament i gestió interna de la xct	26	F1. Gestió de membres.	1					
	27	F2. Suport al Consell de membres i l'assemblea de la xct	2					
	28	F3. Gestió i formació de l'equip xct	4					
	29	F4. Direcció, organització interna i avaluació	3					
	30	F5. Relació amb els mitjans de comunicació	3					
	31	*F6. Implementació del Programa de gestió integral. Gestió administrativa, econòmica i financera.	3					
	32	F7. Ètica, qualitat i transparència a la xct	4					

* Accions de caràcter transversal

Nombre d'iniciatives amb prioritat 1 (alta) = 13
 Nombre d'iniciatives amb prioritat 2 (mitja) = 15
 Nombre d'iniciatives amb prioritat 3 (baixa) = 4

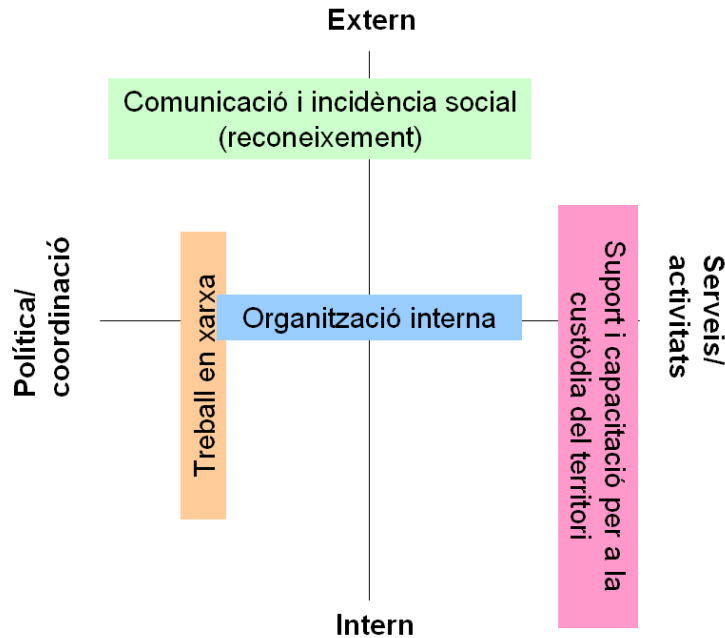
Tasca continuada complexa
 Tasca continuada simple
 Tasca puntual complexa
 Tasca puntual simple
 Temporització dubtosa





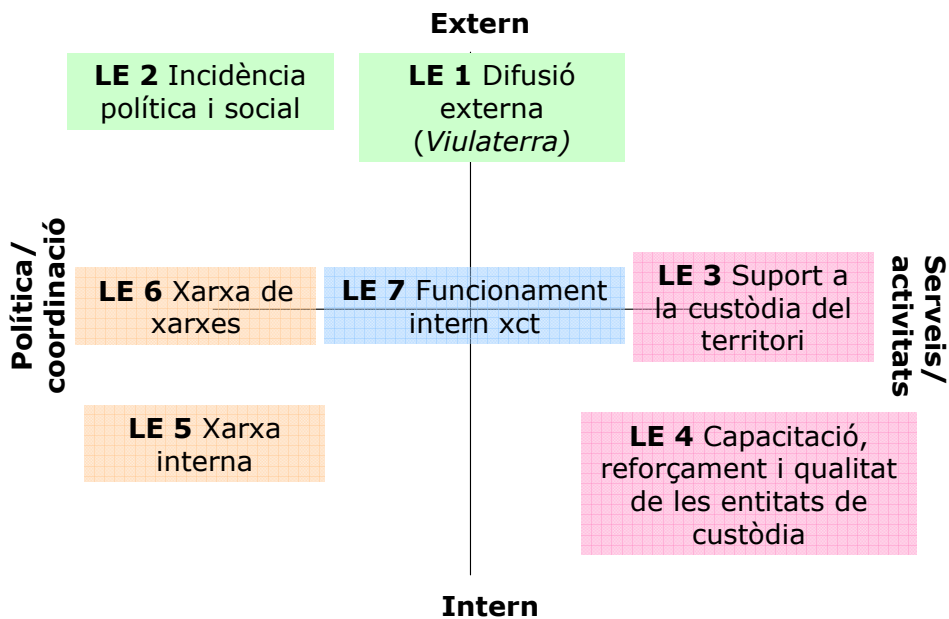
De manera gràfica, les línies estratègiques del IIIPDxct s'estructuren segons els 4 següents eixos basats en el model CAB (Consell d'Associacions de Barcelona) presentat anteriorment (↪ 2.4).

Figura 11. Eixos estratègics del IIIPDxct



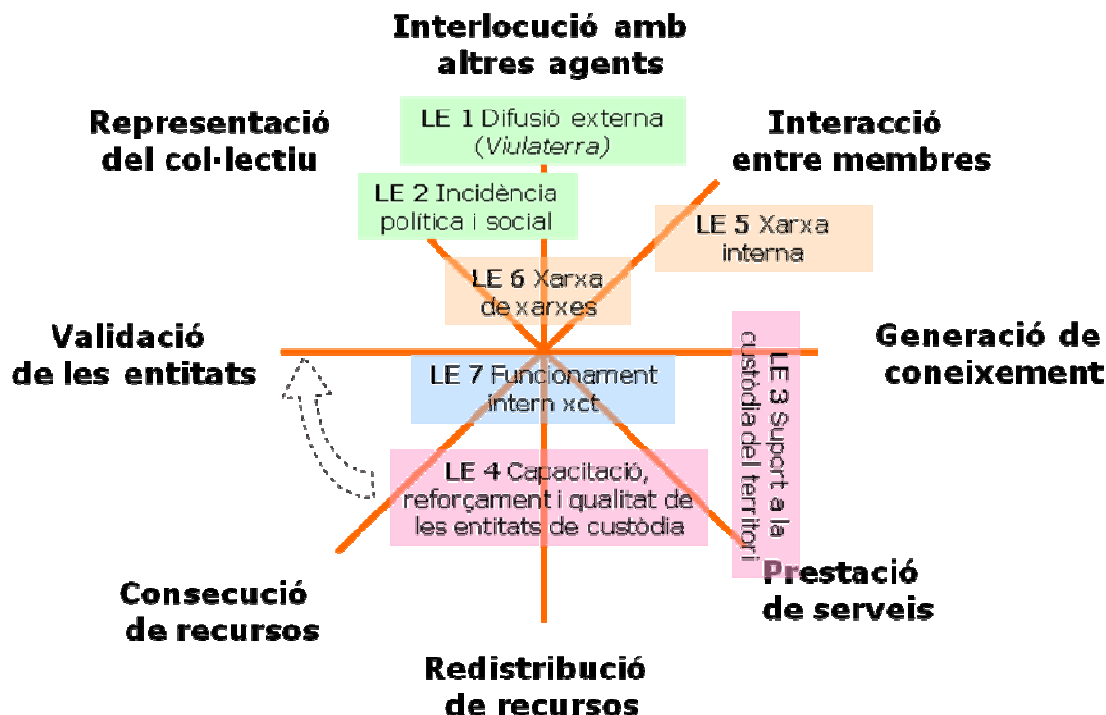
A la vegada, els eixos en distribueixen en set línies estratègiques:

Figura 12. Línies estratègiques del IIIPDxct



Finalment, podem veure aquestes línies estratègiques segons el model de l'OTS (↵ 1.4):

Figura 13. Les línies estratègiques del IIIPDxct, segons les funcions d'una entitat de segon nivell.



A continuació es presenten els objectius que deriven de cada un dels quatre eixos del Pla i s'exposa el contingut programàtic de cada línia estratègica. Aquests objectius responen a una diagnosi aprofundida de l'estat actual de la custòdia del territori i de la xct, que es recull en forma de taules DAFO, que trobareu a l'annex (↵A2).

Per a cada eix, es desenvolupen les accions programades en aquest Pla, estructurades per les set línies estratègiques del Pla (↵ 3.6).

3.2 Eix 1. Comunicació i incidència social (reconeixement)

Alineat amb Objectiu 1 de la xct: "Difondre, fomentar i impulsar la custòdia del territori en l'àmbit social, econòmic i institucional". Implica consolidar la custòdia del territori com una eina amb prestigi i reconeguda per tots els agents directa o indirectament implicats en la gestió del territori.

Objectius del Pla en l'Eix 1:

Els objectius següents fan referència a la DAFO elaborada per aquest eix estratègic (A2):

- O1.1 Promoure la custòdia del territori enfortint els vincles amb els mitjans de comunicació i fent ús de les noves tecnologies (TIC).
- O1.2 Identificar els destinataris clau de la comunicació externa de la custòdia del territori i adaptar el missatge a les seves característiques.
- O1.3 Donar a conèixer i posar en valor les entitats de custòdia i les seves iniciatives a nivell social.
- O1.4 Consolidar la marca Viulaterra i el portal associat com un referent ciutadà en la participació en la conservació del patrimoni i la custòdia del territori.
- O1.5 Definir i consolidar el paper de la custòdia del territori en la política agrària i de desenvolupament rural a Catalunya, en coordinació amb tot el sector i l'administració agrària i forestal.
- O1.6 Incrementar el reconeixement legal i la participació de l'administració en la custòdia del territori, consolidant un marc legislatiu i un sistema de fiscalitat positiva en l'àmbit català i espanyol.
- O1.7 Afermar les relacions amb el sector empresarial i potenciar la RSC aplicada al territori.

Aquest eix té dues línies estratègiques:

- L1. Impulsar la difusió externa de la custòdia del territori – Viulaterra.
- L2. Incidència política i social.

L1 Impulsar la difusió externa de la custòdia del territori - Viulaterra

Aquesta línia estratègica recull tots els projectes de difusió i comunicació de la custòdia del territori adreçats principalment als següents destinataris: ciutadania, empreses i joventut. Tots aquests projectes queden recollits sota la marca viulaterra.cat.

El viulaterra no és únicament un portal web informatiu sinó que és una marca que engloba diverses iniciatives que promouen la implicació en la custòdia del territori.

L2 Incidència política i social

Aquesta línia recull les iniciatives que pot desenvolupar la xct per tal de maximitzar la seva influència en la presa de decisions per part de les administracions públiques (incidència política) i dels agents que intervenen en el territori (incidència social).



Majoritàriament són accions de caràcter institucional i jurídic, però també de diàleg sectorial.

3.3 Eix 2. Suport i capacitatció per a la custòdia del territori

Alineat amb Objectiu 2 de la xct: "Donar suport i servei tot formant, informant i treballant amb les entitats i la resta d'agents implicats en la custòdia del territori."

Implica donar suport i orientació a tots els agents implicats en la custòdia del territori i reforçar els serveis a les entitats membres per millorar la qualitat de la custòdia.

Objectius del Pla en l'Eix 2:

Els objectius següents fan referència a la DAFO elaborada per aquest eix estratègic.
(↪A2)

- O2.8 Oferir serveis i iniciatives d'interès per a les entitats de custòdia i altres col·lectius vinculats a la custòdia del territori.
- O2.9 Promoure i fomentar les estratègies de formació i reforçament de les entitats de custòdia, i aplicar criteris de qualitat.
- O2.10 Enfortir i consolidar el finançament de les entitats de custòdia.

Aquest eix té dues línies estratègiques:

- L3. Suport a la custòdia del territori.
- L4. Capacitació, reforçament i qualitat de les entitats de custòdia.

L3 Suport a la custòdia del territori

Aquesta línia estratègica recull tots aquells serveis que ofereix la xct als agents implicats en els processos de custòdia del territori, siguin o no membres de la xct i amb independència del seu grau d'implicació. Es diferencia de la L4 en el fet que els serveis de suport a la custòdia s'ofereixen principalment a les persones (professionals, voluntaris, tècnics de l'administració, propietaris i gestors del món rural) sense implicar necessàriament una capacitació o reforçament organitzatiu de les entitats en si.

L4 Capacitació, reforçament i qualitat de les entitats de custòdia

Aquesta línia estratègica recull les iniciatives que s'emmarquen en l'estratègia de reforçament de les entitats de custòdia (ERxct), que ja es va iniciar el 2006 amb el II PDxct. L'objectiu d'aquesta línia és fomentar les bones pràctiques i incrementar la qualitat de les entitats de custòdia. Els destinataris principals d'aquesta línia són les

entitats de custòdia públiques i privades membres de la xct. Tanmateix, el III PDxct fa un pas endavant en la proposta de qualitat i el model de futur en les entitats de Custòdia del Territori.

3.4 Eix 3. Treball en xarxa

Alineat amb l'Objectiu 3 de la xct: "Potenciar el treball en xarxa de les organitzacions membres i altres agents de la custòdia."

Implica generar sinèrgies entre la xct i els seus membres, com també amb altres agents de la custòdia i de la societat civil i les institucions, en àmbits territorials i escales diverses (↙ 2.5). Aquest eix es el des del que es despleguen de manera més àmplia totes aquestes escales territorials de la xct.

Objectius del Pla en l'Eix 3:

Els objectius següents fan referència a la DAFO elaborada per aquest eix estratègic. (↙A2)

- 03.11 Fomentar la comunicació i compartir coneixements i recursos entre la xct i les entitats membres.
- 03.12 Projectar una marca comuna de custòdia del territori.
- 03.13 Potenciar les aliances entre entitats de custòdia i amb l'administració.
- 03.14 Promoure la implicació i la comunicació dels diversos sectors de la custòdia del territori.
- 03.15 Establir vincles amb entitats i xarxes de custòdia del territori d'altres àmbits territorials, i amb altres entitats del tercer sector.

Aquest eix té dues línies estratègiques:

- L5. Xarxa interna.
- L6. Xarxa de xarxes.


L5 Xarxa interna

Aquesta línia va dirigida a millorar la interacció entre les organitzacions membres de la xct, per tal de reforçar els lligams i la filosofia del treball en xarxa inherent a la xct. Recull iniciatives que seran impulsades per l'equip tècnic de la xct, pels membres de la xct, i també accions que pretenen facilitar la creació de xarxes obertes de col·laboració al si de la xct.

Aquesta és una línia de nova definició en aquest IIIPDxct, i vol ser alhora un pas endavant de les contribucions dels membres a l'anterior Pla, i també una nova i creixent estratègia de treball en xarxa, coordinació, aliança i escalabilitat del treball en xarxa de les entitats de custòdia.



L6 Xarxa de xarxes

Aquesta línia recull les iniciatives que impliquen la interacció de la xct amb altres entitats de primer o segon nivell d'àmbit territorial i/o temàtic diferents al de la xct. La línia estratègica va dirigida a maximitzar les sinergies amb altres organitzacions amb qui la xct comparteix objectius i mitjans, tant en el context de custòdia del territori com en d'altres àmbits del tercer sector i les institucions públiques. En l'apartat 1.4 d'aquest Pla s'exposa la realitat actual en aquestes relacions, que planteja importants reptes a escales territorials molt variades. L'acció en àmbit europeu es el repte territorial més significatiu de la xct per a aquest Pla, i en tota la seva història, amb l'inici del nou projecte LANDLIFE .

3.5 Eix 4. Organització interna

Alineat amb l'objectiu transversal el qual incorpora els tres objectius de la xct.

Implica identificar aquells aspectes que fan referència al funcionament intern de la xct, per a garantir el bon funcionament i gestió de tot el IIIPDxct i el conjunt de l'organització xct.

Objectius del pla en l'Eix 4:

Els objectius següents fan referència a la DAFO elaborada per aquest eix estratègic (A2).

- O4.16 Millorar la qualitat dels serveis que ofereix la xct i donar-los a conèixer.
- O4.17 Reforçar l'expertesa i professionalitat de la xct

Aquest eix és transversal als altres tres, i conté la següent línia estratègica:

- L7. Funcionament i gestió interna de la xct.

L7 Funcionament i gestió interna de la xct

Aquesta línia recull les actuacions relacionades amb el dia a dia de la xct, pel que fa als seus recursos humans, la gestió econòmica i dels equipaments propis de la xct, els protocols de l'organització i el seu funcionament democràtic. Les actuacions van dirigides l'eficiència i la millora de la qualitat i la transparència de la tasca exercida per la xct.


3.6 Estructuració i desenvolupament de les accions


Objectius		Eixos	Línia estratègiques	nº	Accions (* Accions vinculades al Programa de Gestió Integral)
Objectiu transversal	01. Difondre, fomentar i impulsar la custòdia del territori	E1. Comunicació i incidència	L1. Comunicació i implicació ciutadana: Viulaterra	1	*D1. Plataforma web de difusió i implicació ciutadana en la custòdia del territori www.viulaterra.cat
				2	D2. Iniciatives ciutadanes (<i>Setmana de la custòdia del territori, accions ciutadanes, joc de la custòdia, voluntariat, festes, actes, etc.</i>)
				3	D3. Programa Empreses d'acord amb la terra
				4	D4. El Mercat de custòdia del territori i el merxandatge de la xct.
			L2. Incidència política i social	5	I1. Acció institucional, incidència política (per a l'augment del reconeixement legal dels acords, entitats i instruments per a la custòdia) i de suport públic.
				6	I2. Custòdia i municipis
				7	I3. Millora dels instruments econòmics i fiscals de la custòdia del territori
				8	I4. Contacte amb propietaris i usuaris. Diàleg amb els agents socials rurals
	02. Donar suport i servei	E2. Suport i capacitat per la custòdia	L3. Suport a la custòdia del territori	9	*S1. Plataforma web d'informació i comunicació tècnica: TICxct
				10	S2. Publicacions, documentació i recerca
				11	S3. Programa de Formació i difusió tècnica. Presentacions i actes de divulgació tècnica
				12	*S4. Inventari d'iniciatives de custòdia del territori
				13	*S5. Sistema d'assessorament a iniciatives de custòdia
			LE 4 Capacitació, reforçament i qualitat de les entitats de custòdia	14	*C1. Estratègia de reforçament d'entitats de custòdia
				15	*C2. Bona pràctica de qualitat i criteris ètics per a entitats de custòdia. Funció certificadora de la xct.
				16	C3. Programa de qualitat i seguretat jurídica dels acords de custòdia
				17	C4. Sistema de seguiment dels acords de custòdia a Catalunya
				18	C5. Programa de captació i redistribució de recursos per a les entitats de custòdia.
	03. Potenciar el treball en xarxa	E3. Treball en xarxa	L5. Xarxa interna	19	XI1. Grups de treball per a l'impuls de la custòdia.
				20	XI2. Reunió de la Xarxa de Custòdia del Territori
			L6. Xarxa de xarxes	21	XI3. Programa d'aliances entre entitats de custòdia del territori. Espai de prioritització d'actuacions estratègiques territorials i temàtiques per a iniciatives de custòdia
				22	XX1. FECT: Foro Estatal de Custodia del Territorio
				23	XX2. LANDLIFE: programa europeu de promoció de la custòdia. Altres relacions internacionals d'impuls de la custòdia del territori
				24	XX3: Relacions amb la resta del tercer sector i la societat civil.
				25	XX4. Cooperació xct. Projecte 0,7% de la xct.
				26	F1. Gestió de membres.
				27	F2. Suport al Consell de membres i l'assemblea de la xct
				28	F3. Gestió i formació de l'equip xct
				29	F4. Direcció, organització interna i avaluació.
				30	F5 Relació amb els mitjans de comunicació
				31	*F6. Implementació del Programa de gestió integral. Gestió administrativa, econòmica i financera.
				32	F7. Ètica, qualitat i transparència a la xct




Acció 1	*D1. Plataforma web de difusió i implicació ciutadana en la custòdia del territori www.viulaterra.cat	Prioritat: 1 Alta
Objectius operatius	O1.2; O1.3; O1.4; O12; O3.14	
Responsable d'execució	C: comunicació/difusió	
Indicadors avaluació	Nombre visites anuals a les webs de la xct	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>Aquesta és una acció resultant del Pla d'Implicació Ciutadana creat el 2008 (2). El web viulaterra.cat, creat a finals del 2009, és la gran aposta per difondre, sensibilitzar i implicar la ciutadania en la custòdia del territori. El portal es nodreix principalment de les informacions vinculades a projectes de custòdia de les ECT.</p> <p>En aquest III Pla Director s'incorporaran noves seccions vinculades a serveis que ofereixen les entitats (ecoturisme, educació en el lleure, etc.), es fomentarà l'aportació de continguts de les ECT al portal (que un 60% de les ECT's aportin continguts amb regularitat), es potenciarà la publicació i difusió de continguts del viulaterra a les xarxes socials i mitjans de comunicació, la implicació de les empreses en tenir cura de la terra i en informar del que fan per tenir cura de la terra (veure L1.D3), es promourà la fidelització i augment d'usuaris en fer ús i consulta del portal a través de campanyes comunicatives, concursos, vídeos, etc., es promourà el voluntariat en la custòdia del territori; tot, amb l'objectiu final que el portal esdevingui el referent informatiu en custòdia del territori del nostre país.</p>	




Acció 2	D2. Iniciatives ciutadanes (Setmana de la custòdia del territori, accions ciutadanes, joc de la custòdia, voluntariat, festes, actes, etc.)	Prioritat: 2
Objectius operatius	O.12; O.13; O3.14	
Responsable d'execució	C: comunicació/difusió	
Indicadors avaluació	Nombre d'assistents a les activitats	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>Les iniciatives ciutadanes tenen com a objectiu divulgar i implicar la CdT a través d'activitats concretes sota la marca viulaterra.cat (*). En aquest IIIPDxct es promouran principalment 2 activitats: el Joc de la Custòdia i la Setmana de la Custòdia.</p> <p>El Joc de la Custòdia és un recurs educatiu que ensenya als joves a entendre la custòdia del territori a partir d'un joc de rol. En aquest IIIPDxct es continuarà promovent aquest recurs educatiu i es potenciarà la realització de nous tallers. També es treballarà per integrar el taller en els currículums acadèmics dels Centres d'Educació.</p> <p>La Setmana de la Custòdia és una campanya de difusió ciutadana amb una durada de deu dies, amb l'objectiu principal de donar a conèixer la custòdia del territori a la ciutadania. Durant la setmana es realitzen molts actes diferents arreu del territori: presentacions, itineraris-visites a espais de custòdia, jornades de voluntariat ambiental, jornades de formació... En la seva organització participen activament les entitats de custòdia amb la finalitat d'apropar la realitat rural i la natura als ciutadans, reconèixer els valors de la custòdia i participar-hi. Aquesta iniciativa és de caràcter bianual i en el IIIPDxct es preveu que s'organitzi en 3 ocasions (2012-14-16). El 2012, emmarcat en el projecte LANDLIFE s'organitzarà la 5a STC, on també s'inclouran activitats d'arreu d'Europa.</p> <p>La xarxa també organitzarà i participarà en actes de divulgació i implicació en la custòdia del territori.</p> <p> Tríptic informatiu La custòdia entra en Joc. http://www.viulaterra.cat/mm/file/activitats/triptic_custodia_entra_en_joc.pdf</p>	

Acció 3	D3. Programa Empreses d'acord amb la terra	Prioritat: 2
Objectius operatius	O.12; O.17; O3.14	
Responsable d'execució	C: comunicació/difusió	
Indicadors avaluació	Nombre de patrocinadors / aliances	
Àmbit territorial	A les terres de parla catalana i l'Estat espanyol	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"Aquesta acció és una novetat del IIIPDxct, fruit del creixent pes i interès que durant el IIPDxct han anat agafant algunes de les iniciatives previstes al Pla de Captació de Fons de la xct (2006) .</p> <p>El Programa Empreses d'acord amb la terra, que va ser premiat amb el Premi Corresponsables en la categoria d'entitats no lucratives 2010, té com objectiu promoure la col·laboració activa i voluntària d'empreses i institucions en iniciatives de Custòdia del Territori, per mitjà de la seva Responsabilitat Social Empresarial (RSE).</p> <p>Dins d'aquesta acció es preveu seguir el treball iniciat al llarg del II Pla Director, donant continuïtat al Programa Empreses d'acord amb la terra, que inclou la figura de membres col·laboradors de la xct, el Dossier de Projectes de Custòdia, el voluntariat corporatiu en iniciatives de custòdia del territori i la proposta de Reserves Naturals d'Empresa. La continuïtat del programa anirà acompanyat amb el foment de la implicació de les ECT's en propostes pel programa com a una font de finançament alternativa.</p> <p>Aquesta acció també preveu la integració del Programa Empreses d'acord amb la terra dins de la plataforma digital viulaterre.cat (veure acció C1).</p> <p> Guia Bones Pràctiques de RSE i custòdia del territori - http://www.viulaterre.cat/mm/file/implicat/guia_bonespractiques_RSE_custodia.pdf"</p>	



Acció 4	D4. El Mercat de custòdia del territori i el merxandatge de la xct.	Prioritat: 3
Objectius operatius	O.12; O.13; O1.4; O12; O3.14	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors d'avaluació	Nombre de productes i serveis inclosos en el catàleg del mercat de custòdia Actualització de l'espai web del mercat i enllaçada amb espais d'altres organitzacions amb aliança"	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>El mercat de custòdia és un espai on entitats i propietaris amb iniciatives de custòdia del territori comercialitzen productes i serveis associats a finques respectuoses amb l'entorn. En els darrers dos anys del II Pla director el mercat ha passat per un intent de transformació cap a un projecte d'emprenedoria social per consolidar-lo com a un ferm projecte autònom de futur, però els resultats han estat limitats i no s'ha aconseguit aquesta transformació. En el moment de començar el III Pla director el mercat es troba de nou en una fase entelada de la qual no hi ha encara una estratègia definida per a poder-lo reactivar.</p> <p>En aquest III Pla Director es seguirà difonent el mercat de custòdia i s'estudiaran accions per impulsar-lo novament. Es preveu mantenir actualitzat el catàleg de productes i serveis del mercat i s'estudiarà la manera de millorar-ne la seva difusió i comercialització, tant als espais propis i especialment a viulaterra.cat, com en altres epais en aliança (p.e. portals especialitzats i xarxes de consum solidari i local). Cal cercar maneres de fer arribar els productes de custòdia fires i mercats, malgrat això és difícil en el context i dins l'estructura de la xct.</p> <p> 2on Catàleg de Productes i Serveis del Mercat de Custòdia (2009 - 2010): www.xct.cat/mercat</p>	

Acció 5	I1. Acció institucional, incidència política (per a l'augment del reconeixement legal dels acords, entitats i instruments per a la custòdia) i de suport públic.	Prioritat: 1
Objectius operatius	O1.5; O1.6; O3.13	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors avaluació	Nombre d'accions/propostes legislatives, administratives i de suport a la custòdia Nombre contactes de la Xarxa a nivell internacional	
Àmbit territorial	Catalunya i l'Estat espanyol	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>Els resultats del 2n Pla director en aquest àmbit han estat significatius, tant a nivell estatal com a Catalunya. Ara s'opta per simplificar aquest àmbit i agrupar aquí tota l'acció institucional i d'incidència política. La Comissió per al Desenvolupament de la Custòdia del Territori amb el Govern i el Parlament de Catalunya continua com a eix central d'aquesta acció, per aplicar les propostes recollides en les conclusions de 2010 d'aquesta comissió, seguint amb l'objectiu d'un treball àmpli i obert a diferents àrees de Govern, i també al Parlament de Catalunya. L'acció a nivell estatal continuarà però més vinculada al FECT (acció XX1), i en el marc del projecte LANDLIFE també s'espera començar la incidència política a nivell europeu, i en aquest context la nova PAC 2013 serà especialment rellevant. És important seguir utilitzant un àmpli ventall d'estratègies de treball, de la més diversa formalitat (entrevistes, compareixences, comissions, debats, visites de camp, etc.). Es planteja una relació més sistematitzada amb: parlamentaris, governs, i President de la Generalitat. Per aconseguir-ho, cal garantir la coordinació entre Equip- Consell xct – membres. Cal implicar als propietaris en els contactes institucionals, per fer més força i visibilitzar més el seu rol.</p> <p>La principal novetat en aquest àmbit ha de ser el treball conjunt amb d'altres agents socials i col·lectius professionals, que ens apropin a assolir els importants objectius de desenvolupament legislatiu de la CdT que són fonamentals i imprescindibles en aquest IIIPDxct. Si s'assoleixen els resultats esperats, cap al final d'aquest IIIPDxct serà moment de definir una 3a època de desenvolupament legislatiu, que ara encara no plantejem. Es planteja el reconeixement de la CdT com a figura de gestió d'ENP i els espais naturals periurbans, i la necessitat de presentar models i referents d'innovació a nivell institucional, legal i polític (al municipi, a la fiscalitat, etc...).</p> <p>Per complementar l'acció institucional més directa aquest IIIPDxct es planteja augmentar el grau de coneixement de la CdT i les possibilitats de col·laboració amb les ECT entre els tècnics de les administracions. Per això pot ser oportú crear un catàleg d'exemples estandaritzat i de fàcil consulta, organitzar visites a experiències de custòdia i organitzar activitats de formació i difusió tècnica per a aquests càrrecs tècnics.</p> <p>Cal intentar reiniciar de nou les activitats en el marc de l'Escola d'Administració Pública de la Generalitat. És important, tant aquí com també a l1, afavorir el desenvolupament d'aliances públic-privades per a la CdT (Endicott 1993).</p> <p> Document de conclusions 2010 de la Comissió per al Desenvolupament de la Custòdia del Territori a Catalunya – http://www.xct.cat/mm/file/cdr/CDCT_Refor%C3%A7ar_la_custodia_del_territori_per_millora_la_biodiversitat.pdf</p>	



Acció 6	I2. Custòdia i municipis	Prioritat: 3
Objectius operatius	O1.6; O3.13	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre d'ajuntaments membres de la xct	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>El treball amb l'àmbit municipal té tradició en la xct però manca d'un grau d'impacte, rellevància i consolidació co el què ja tenim en d'altres àrees de treball. Per això, i malgrat no ser un objectiu de primer nivell, en aquest III Pla es planteja fer un nou impuls amb alguns plantejaments novedosos: La figura de Municipis ambaixadors de la CdT. (ja membres i amb CdT), que ajudin a fer una major difusió i impacte al seu entorn institucional i geogràfic, i en coordinació amb la xct i amb les ECT de l'àmbit privat que en son membres; Taules de debat / difusió a càrrecs electes i a sectorials dels partits catalans. des de càrrecs electes locals ja membres de la xct; Estudiar la possibilitat de crear un grup de treball CdT i municipi, a partir de la consolidació de les propostes anteriors; continuar la ceració de noves eines de custòdia a nivell local, com una proposta d'Ordenances fiscals del municipi: proposta redactada.</p> <p>A nivell conceptual es planteja seguir introduint els nous conceptes innovadors, com ara mateix Natura de proximitat – natura Km 0 o la infraestructura verda, ajuntar necessitats a nivell local, visualitzant que els muncipis no poden prescindir del medi natural, si cal integrant-lo més en relació a d'altres àress com aigua o residus, o d'altres actuacions que ja es fan, com manteniment d'espais verds; explicar que les aliances municipis-entitats són positives (Endicott 1993).</p>	

Acció 7	I3. Millora dels instruments econòmics i fiscals de la custòdia del territori	Prioritat: 2
Objectius operatius	O1.6	
Responsable d'execució	D: direcció/coordiació	
Indicadors avaluació	Nombre d'accions/propostes legislatives, administratives i de suport a la custòdia	
Àmbit territorial	A les terres de parla catalana i l'Estat espanyol	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>Aquesta acció és una de les troncsals des del IPDxct de la xct, però alhora un dels àmbits en que la xct manté la sensació que no s'assoleixen els resultats necessaris ni es fa tot el necessari. En el IIPDxct es va intentar l'edició d'un butlletí per a propietaris en custòdia, que no va donar els resultats esperats, i la convocatòria d'una taula de treball amb organitzacions rurals i de la propietat també va quedar a mig camí. Cal reprendre un model de relació amb el món de la propietat, que encara no tenim clar ni ben dissenyat. Per tant el IIPDxct comença amb el repte de donar forma a aquest marc de contacte i diàleg.</p> <p>En aquesta iniciativa és molt important que la funció de la XCT sigui de servei a les entitats i que siguin aquestes les que a ulls dels propietaris apareguin com a actor principal en la seva relació i entenguin bé que la XCT és una agrupació d'entitats de custòdia, per evitar el risc que la contemplin com a més important o separada de l'entitat amb qui mantenen l'acord.</p> <p>Es plantegen també algunes accions molt pràctiques, com per exemple, facilitar el contacte entre propietaris de diferents entitats (trobades bilaterals propietaris – entitats). Espai al campus amb orientacions (cost, logística, etc). Aprofitar les entitats que ja han començat a fer aquest tipus de contactes (p.e. GOB Menorca, Fundació Emys, Paisatges Vius...).</p>	




Acció 8	I4. Contacte amb propietaris i usuaris. Diàleg amb els agents socials rurals	Prioritat: 2
Objectius operatius	O3.14	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre d'acords de col·laboració pel foment de la custòdia amb les organitzacions del món rural i la propietat	
Àmbit territorial	Catalunya i l'Estat espanyol	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>Aquesta acció és una de les troncsals des del IPDxct de la xct, però alhora un dels àmbits en que la xct manté la sensació que no s'assoleixen els resultats necessaris ni es fa tot el necessari. En el IIPDxct es va intentar l'edició d'un butlletí per a propietaris en custòdia, que no va donar els resultats esperats, i la convocatòria d'una taula de treball amb organitzacions rurals i de la propietat també va quedar a mig camí. Cal reprendre un model de relació amb el món de la propietat, que encara no tenim clar ni ben dissenyat. Per tant el IIPDxct comença amb el repte de donar forma a aquest marc de contacte i diàleg.</p> <p>En aquesta iniciativa és molt important que la funció de la XCT sigui de servei a les entitats i que siguin aquestes les que a ulls dels propietaris apareguin com a actor principal en la seva relació i entenguin bé que la XCT és una agrupació d'entitats de custòdia, per evitar el risc que la contemplin com a més important o separada de l'entitat amb qui mantenen l'acord.</p> <p>Es plantegen també algunes accions molt pràctiques, com per exemple, facilitar el contacte entre propietaris de diferents entitats (trobades bilaterals propietaris – entitats). Espai al campus amb orientacions (cost, logística, etc). Aprofitar les entitats que ja han començat a fer aquest tipus de contactes (p.e. GOB Menorca, Fundació Emys, Paisatges Vius...).</p>	

Acció 9	*S1. Plataforma web d'informació i comunicació tècnica: TICxct	Prioritat: 1
Objectius operatius	O2.8	
Responsable d'execució	C: comunicació/difusió	
Indicadors avaluació	Nombre visites anuals a les webs de la xct	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>Durant el IIPDxct s'ha canviat l'allotjament del web i de l'àrea xct, i això ha suposat un canvi en la seva gestió i emmagatzematge d'informació, però sobretot ha suposat un canvi important en l'àrea de membres de la xct, el campus xct. Aquest, tot i ser una eina potent, encara no s'ha impulsat el seu ús d'una manera coordinada, i per tant no se n'aprofita tot el seu potencial.</p> <p>Durant el IIPDxct director es mantindran i desenvoluparan les TICxct, el conjunt d'instruments TIC ja existents, però també de nous que vagin sorgint, que permetin tenir un centre de recursos potent on la localització de la informació sigui fàcil. També es treballarà per potenciar el seu ús entre els membres de la xct. Es continuarà enviant el butlletí mensual Custòdia de 30 en 30 (C30), però s'impulsarà l'ús de twitter i altres eines que puguin sorgir que ajudin a la comunicació tècnica de la xct.</p> <p>Caldria 1 persona dedicada a fer de community manager, dinamització pàgina i àrea de membres, i dels membres. Potenciar aliances entre entitats (vinculat amb ERxct).</p>	



Acció 10	S2. Publicacions, documentació i recerca	Prioritat: 2
Objectius operatius	O2.8; O2.9	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre publicacions (pròpies / contribucions)	
Àmbit territorial	Àmbit internacional i especialment Amèrica Llatina	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"Aquest IIIPDxct aposta per fer un esforç en el desenvolupament de documents tècnics especialitzats i avançats, sense oblidar els bàsics, i d'un augment de la seva comunicació tècnica, ja que s'ha detectat mancances en aquest sentit. És a dir, des de la xct s'han desenvolupat documents d'interès tècnic però que aquests no transcendeixen als agents interessats. Per això aquesta acció està relacionada amb l'anterior (acció 9 TICxct) que ha de ser la plataforma que serveixi per tenir un centre de recursos ordenat i potent a disposició dels membres de la xct.</p> <p>Durant el III Pla esperem assolir algunes publicacions clau com un manual tècnic complet de custòdia del territori i noves guies en àmbits com la custòdia marina, i la 3a edició revisada de la guia d'opcions de custòdia per a propietaris.</p> <p>En aquesta acció s'inclouran l'elaboració de documents tècnics i jurídics i la seva divulgació, accions de comunicació per donar a conèixer i impulsar l'ús del Fons documental de la xct, situat al Parc Natural de la Zona Volcànica de la Garrotxa, i l'impuls de la recerca en l'àmbit de custòdia del territori. Així, es buscaran sinèrgies entre els diferents àmbits, per trobar més vinculació i aliances amb el món acadèmic universitari. La voluntat de major col·laboració amb la Universitat de Vic hauria de tenir un paper especialment significatiu i ser una via per implicar també a d'altres universitats i centres de recerca."</p>	


Acció 11	S3. Programa de Formació i difusió tècnica. Presentacions i actes de divulgació tècnica	Prioritat: 2
Objectius operatius	O2.8; O2.9	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	"Nombre d'activitats de formació anuals Nombre total d'assistents a les activitats"	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>La formació sobre custòdia del territori és una de les tasques fonamentals de la xct. Aquestes activitats continuen sent bàsiques en l'etapa en que es troba actualment la custòdia, dins l'àmbit d'actuació de la XCT. Els principals destinataris continuen sent les entitats de custòdia i els professionals del territori i la seva conservació i gestió, així com propietaris, gestors públics, entre d'altres. Considerem fonamental la col·laboració d'entitats de custòdia i altres organitzacions en l'organització d'activitats formatives. Les activitats formatives de la xct poden prendre formats diversos (cursos, tallers, jornades, congressos, visites, intercanvis internacionals...) i poden ser ocasionals o regulars (cicle de sortides tècniques...). Totes aquestes activitats responen a oportunitats o necessitats que es van detectant en diferents moments del temps.  Una novetat en aquest III PDxct és l'impuls que es vol donar a la difusió de la informació tècnica de custòdia per tal que millori la comprensió mitjançant exemples pràctics. Així mateix està previst iniciar en el curs 2012-13 l'assignatura optativa sobre custòdia del territori en el marc dels graus de la UVic. També esperem iniciar formació bàsica on-line sobre custòdia.</p>	



Acció 12	*S4. Inventari d'iniciatives de custòdia del territori	Prioritat: 1
Objectius operatius	O2.8; O3.11	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre total d'acords establerts/rescindits per entitats de custòdia Nombre nous acords per any establerts per ECT Superfície inclosa en els acords establerts	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"L'inventari d'iniciatives de custòdia és un projecte clau en la xct ja que recull dades precises i fonamentals per a mostrar els resultats i l'eficàcia de la custòdia del territori: nombre d'acords de custòdia en finques privades i públiques, nombre d'entitats i de propietaris que realitzen custòdia, total de superfície en custòdia, valors de conservació, etc.</p> <p>En el III PDxct es preveu mantenir l'actualització de l'inventari d'iniciatives de custòdia amb caràcter bianual, amb la col·laboració d'estudiants voluntaris. Es preveu mantenir la línia oberta en l'inventari realitzat el 2009, de desenvolupar l'inventari en suport SIG. Es farà un esforç per millorar la qualitat de les dades georeferenciades, i també s'avançarà conjuntament amb el Sistema de seguiment dels acords de custòdia a Catalunya per d'obtenir dades de més qualitat sobre les característiques dels acords, i l'estat de conservació dels territoris custodiats. Aquesta línia es va encetar amb la realització de la Base de dades pel seguiment dels acords de custòdia del territori, que ja inclou una aplicació per obtenir automàticament les dades per l'inventari. També es treballarà per aconseguir poder penjar a internet, en un mapa interactiu SIG, les dades de l'inventari. Es treballarà per aconseguir un inventari més potent i rigorós en la recollida de dades. Degut a l'augment del nombre d'acords de custòdia, la dificultat en la realització de l'inventari també augmenta. Per tant, s'adaptarà el sistema de realització, tot i que es continuarà comptant amb voluntaris per fer-lo. També es valoraran altres possibilitats, fins i tot, es podrà valorar de canviar la seva periodicitat.</p>	

Acció 13	*S5. Sistema d'assessorament a iniciatives de custòdia	Prioritat: 2
Objectius operatius	O2.8	
Responsable d'execució	J: jurídic	
Indicadors avaluació	Nombre d'assessoraments a iniciatives de custòdia	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>La xct continua oferint aquest servei a l'abast de persones i organitzacions interessades en impulsar la custòdia del territori (entitats de custòdia, propietaris, organitzacions rurals, professionals, recerca, administració...). L'assessorament cobreix qualsevol aspecte relacionat amb la custòdia del territori, i singularment l'assessorament jurídic a iniciatives de custòdia. El sistema de la xct inclou servei d'assessorament gratuït a membres, ja sigui personalitzat (telèfon, correu-e, web o contacte personal) o bé a través dels recursos que es troben dins l'Àrea xct (2.6), i servei d'assessorament amb cost. El servei d'assessorament amb cost el pot prestar directament l'equip tècnic de la xct o bé es pot derivar als nodes d'expertesa; el servei d'assessorament gratuït el presta fonamentalment a través de l'equip tècnic, però en aquest nou pla director potenciarem les sinergies entre entitats per facilitar l'assessorament mutu a base d'intercanvi d'experiències. En el marc de la línia de treball de sinèrgies i aliances, es promourà el contacte entre entitats que pugui ser útil per a solucionar certs assessoraments.</p> <p>En aquest IIIPDxct s'integra i reformula el Programa de nodes d'expertesa de la xct com a complement d'aquesta acció. Després d'un llarg procés de debat entre els membres del NExct, es decideix que aquest deixi de ser un programa i quedi com a marca. Així, es mantindrà la pàgina web que descriurà el NExct d'aquesta manera: "Els Nodes d'Expertesa són empreses que participen activament en la xct i que per tant contribueixen en l'impuls de la custòdia del territori." Això anirà seguit del llistat de NExct actualitzat anualment. Així mateix, el NExct s'obrirà a totes les empreses, consultories i professionals, que ofereixin productes i serveis d'interès per a la custòdia, i que porti mínim 1 any de membre a la xct. El compromís de permanència a la llista de nodes serà l'assistència a la Reunió xct (bianual) i a 2 activitats formatives xct els anys en que no se celebri Reunió xct. Qui no ho compleixi, cau directament de la web. el portal esdevingui el referent informatiu en custòdia del territori del nostre país.</p>	

Acció 14	*C1. Estratègia de reforçament d'entitats de custòdia	Prioritat: 2
Objectius operatius	O2.9	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre d'entitats de custòdia amb compromisos de millora aplicant un sistema de bones pràctiques, vinculat a l'elaboració d'acords d'elevada seguretat jurídica (inclosa l'estratègia de reforçament d'ECT xct) % d'entitats que realitzen el seguiment del compliment dels compromisos de millora de les entitats de custòdia (ERxct) "	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>Durant el segon pla director es va aplicar l'Estratègia de reforçament de les entitats de custòdia (ERxct). De forma anual des de 2006 s'ha publicat el Programa d'Ajudes pel reforçament de les entitats de custòdia, a través del qual s'han atorgat les caixes d'eines, les visites de diagnosi, els plans estratègics, i altres instruments que s'han desenvolupat com els fòrums de futur. També ha servit de marc per altres activitats de reforç, com la prova pilot de la base de dades del PSAC (do_xct_16_protocol_seguiment_act). S'ha fet un seguiment del grau d'aplicació d'aquestes eines per part de les entitats. A més, s'han realitzat 5 tallers de reforçament mutu, amb els seus respectius quaderns, s'ha realitzat una trobada d'entitats participants a l'estratègia, el setembre de 2009, i s'ha realitzat una enquesta de satisfacció també a les entitats participants.</p> <p>Actualment 34 entitats participen de l'ERxct, algunes de forma més activa que d'altres. Un cop valorats els resultats d'aplicació de l'ERxct i els comentaris i retorn que rebem de les entitats, i pel desenvolupament de la Guia preliminar de bones pràctiques a les entitats de custòdia (do_xct_19_guia_prel_bones_practiques_def), cal continuar aplicant i desenvolupant l'ERxct, adaptant els seus instruments a les noves necessitats.</p> <p>Durant el III PDxct es continuarà aplicant l'ERxct com el punt de partida per a la capacitat i el reforç de les entitats de custòdia del territori. Es mantindran les línies aplicades fins el moment, sense detriment que se'n puguin aplicar de noves segons les necessitats de les entitats detectades. El canvi més important, però, serà l'adaptació de d'aquestes eines a les bones pràctiques identificades a la Guia preliminar de bones pràctiques a les entitats de custòdia (do_xct_19_guia_prel_bones_practiques_def).</p> <p>Per tant aquesta acció va estretament lligada amb l'acció C2. La gran tipologia d'entitats de custòdia fa que la seva capacitat d'aplicació de l'ERxct sigui diferent. Així, en el seguiment d'aquesta fase d'aplicació de l'ERxct, es tindrà especialment en compte el grau d'aplicació de l'ERxct a cada entitat. Aquelles amb un grau més desenvolupat, seran les entitats que considerem reforçades i amb el potencial per participar de les demés accions d'aquesta línia estratègica. Això, sense detriment de les entitats de custòdia que vulguin fer el procés de reforçament a un ritme més baix, que continuaran rebent el suport de la xct.</p>	

Acció 15	*C2. Bones pràctiques de qualitat i criteris ètics per a entitats de custòdia. Funció certificadora de la xct.	Prioritat: 1
Objectius operatius	O2.9	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	% d'entitats de custòdia que compleixen majoritàriament (en verd) els seus compromisos de millora.	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"Custòdia de qualitat <-> Conservació de qualitat</p> <p>En l'anterior pla director, en la FQ3, es va plantejar la voluntat i la necessitat de reflexionar sobre com incidir en la qualitat de treball i els criteris ètics de les entitats de custòdia. Això s'ha acabat traduint en la redacció de la Guia preliminar de bones pràctiques de les entitats de custòdia del territori ( do_xct_19_guia_prel_bones_practiques_def). Durant el IIIPDxct aquesta línia pren importància i es coordina amb l'acció C1 (l'Erxct), que serà la primera eina per transmetre les bones pràctiques a les entitats de custòdia, adaptant les seves idees de millora a aquestes. A més a més, es farà una forta comunicació de les bones pràctiques entre les entitats de custòdia, sobretot, però també a tots els involucrats en custòdia del territori. També es treballarà per a desenvolupar les bones pràctiques identificades en aquesta guia, per a poder facilitar la seva aplicació per part de les entitats, definint-les, trobar-ne exemples, etc. conjuntament amb les entitats que surtin més capacitades de l'Erxct. En la fase final del IIIPDxct esperem desenvolupar guies metodològiques per a les diferents bones pràctiques.</p> <p>Finalment, tot i que s'ha avançat molt positivament en aquest aspecte, encara som lluny en la necessitat d'acreditació, però cal continuar plantejant la importància del treball en qualitat i transparència de les entitats de custòdia, i començar a construir un sistema que un cop la necessitat acreditativa pugui ser més evident, faci més fàcil la seva aplicació. Aquest treball en qualitat és clau també per avançar cap a acords d'elevada seguretat jurídica i incentius fiscals (acció I3).</p>	



Acció 16	C3. Programa de qualitat i seguretat jurídica dels acords de custòdia	Prioritat: 2
Objectius operatius	O2.8; O2.9	
Responsable d'execució	J: jurídic	
Indicadors avaluació	Nombre nous ACT de qualitat per any establerts per ECT	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>Com a continuació de la tasca iniciada amb el Projecte pilot d'implantació de models innovadors d'acords de custòdia d'elevada seguretat jurídica, garantia de qualitat i utilitat social, la xct continua millorant els models d'acord que ofereix a les entitats i assessorant-les en la signatura dels acords per aconseguir acords de la màxima qualitat. La xct també inicia un camí d'acompanyament d'aquelles iniciatives que puguin portar a la signatura d'acords especialment interessants des del punt de vista de la seguretat jurídica, i en especial aquells que tinguin transcendència real i/o puguin ser inscrits al Registre de la Propietat o altres registres públics.</p> <p>El treball serà tant al costat de les entitats de custòdia com de notaris i registradors de la propietat col·laborant amb els seus Col·legis professionals, per fomentar l'ús d'aquests sistemes, i facilitar-ne la signatura i registre públics, cercant diàleg i major sinèrgia i integració de tasques. Es continuarà treballant al costat dels organismes responsables del Codi Civil Català per a la seva millora permanent."</p>	

Acció 17	C4. Sistema de seguiment dels acords de custòdia a Catalunya	Prioritat: 2
Objectius operatius	O2.8; O2.9	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	% d'entitats que fan seguiment dels seus ACT (una visita sobre el terreny a l'any) % d'ACT amb seguiment on s'acompleixen i respecten els objectius de l'acord (i.c.)	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>"Custòdia de qualitat <-> Conservació de qualitat</p> <p>Després de l'aplicació de dos plans directors, i dels resultats obtinguts en l'impuls de la custòdia del territori, cal pensar en poder aconseguir dades de qualitat més enllà de les obtingudes en l'inventari d'acords, que són més quantitatives que qualitatives. Cal treballar en la línia de poder mostrar com la custòdia del territori és una eina eficaç per a la conservació del patrimoni natural i cultural, i per tal cal treballar en l'obtenció de dades per aconseguir-ho. Per fer-ho caldrà treballar conjuntament amb entitats que ja estiguin fent seguiment dels seus acords de custòdia, dissenyant un projecte per tal de poder fer un anàlisi de com les seves iniciatives de custòdia han afectat en la conservació. Aquesta acció va lligada, per tant, amb les accions C1, C2, C3, i caldrà desenvolupar la Base de dades del protocol de seguiment d'acords de custòdia, produint com a mínim una versió revisada durant el IIIPDxct, per tal que sigui una eina encara més eficaç en el seguiment dels acords de custòdia."</p>	



Acció 18	C5. Programa de captació i redistribució de recursos per a les entitats de custòdia.	Prioritat: 1
Objectius operatius	O2.10	
Responsable d'execució	D: direcció/koordinació	
Indicadors avaluació	Capacitat econòmica (ingressos / any)	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	En el marc d'aquesta acció es donarà continuïtat a les actuacions que permetin facilitar finançament a projectes i iniciatives de custòdia a càrrec de les entitats membres. La gestió tècnica del Dossier de Projectes de Custòdia, d'acord amb el seu protocol, projectes com han estat el Projecte Innovador o els ajuts extraordinaris MARM 2010 es canalitzaran en aquesta acció. També s'inclou aquí el treball de col·laboració i orientació amb institucions que facilitin ajuts a les entitats de custòdia (ajuts gencat, institucions privades, diputacions, etc.). Es tindrà en compte l'encaix imprescindible d'aquests programes amb les bones pràctiques o la qualitat jurídica que cercarem en aquest nou període (accions C2, C3 i XI3)	

Acció 19	XI1. Grups de treball per a l'impuls de la custòdia.	Prioritat: 3
Objectius operatius	O3.11; O3.12	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre d'accions planificades i executades pels grups de treball de la xct	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>Al llarg de la realització del III PDxct s'ha generat un debat al voltant del rol dels grups de treball de la xct degut a la difícil situació econòmica actual que condiciona el seu finançament. De cara el període 2012-2016 s'ha acordat plantejar dos escenaris possibles, el primer sense recursos i un segon amb recursos per al seu funcionament, que s'aplicarien en funció de l'evolució de la situació financera de la xct. El primer escenari obligaria a minimitzar l'activitat dels grups i prioritzar les accions bàsiques acordades. En el segon escenari el funcionament dels grups estaria condicionat a la signatura d'un conveni a on constin els recursos que aporta la xct per a la coordinació i costos bàsics generats i les obligacions i limitacions d'actuació del grup. Les accions generals necessàries expressada pels diferents grups són l'homogeneïtzació dels documents interns, la millora del funcionament i incentivació de l'ús del campus xct i una trobada anual general dels grups.</p>	



Acció 20	XI2. Reunió de la Xarxa de Custòdia del Territori	Prioritat: 1
Objectius operatius	O2.8; O3.11	
Responsable d'execució	D: direcció/coordiació	
Indicadors d'avaluació	Nombre d'ECT membres que participen en aquesta trobada de la xct (treball en xarxa)	
Àmbit territorial	A la resta d'Europa i la conca mediterrània	
Destinatari		
Descripció de l'acció	La reunió de la xct és l'acte formatiu, de difusió tècnica i de debat més important de la xct que es porta a terme cada dos anys. La reunió de la XCT vol continuar sent un lloc de trobada d'entitats, organitzacions i professionals relacionats amb el món de la custòdia que durant varis dies es trobin per compartir experiències i debatre el desenvolupament de la custòdia del territori al nostre país. Es manté la periodicitat bianual sense descartar-se la possibilitat de modificar-la durant el III PDxct.	

Acció 21	XI3. Programa d'aliances entre entitats de custòdia del territori. Espai de prioritització d'actuacions estratègiques territorials i temàtiques per a iniciatives de custòdia	Prioritat: 2
Objectius operatius	O3.11; O3.13	
Responsable d'execució	D: direcció/coordiació	
Indicadors avaluació	-	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>Degut a la situació polític-financera-social que ha marcat la finalització del IIPDxct, i que sembla que també marcarà part del IIIPDxct, però també degut a un procés de reflexió dut a varis espais de trobada entre les entitats de custòdia, es va decidir realitzar el següent taller a la diada de tècniques de 2011: Sinèrgies, col·laboracions i unions entre entitats de custòdia del territori: dels reptes de la crisi a la necessitat d'economia d'escala. En aquesta línia, i com a part de l'Estratègia de Reforçament (acció C1), es van promoure la creació de grups de reforçament entre entitats que incrementin les aliances i sinèrgies entre elles. Aquests grups, però, no han tingut continuïtat més enllà de les jornades de treball.</p> <p>Durant aquest IIIPDxct es desenvoluparan activitats per a potenciar el debat, crear oportunitats, i treballar en aquest procés. Es posarà èmfasi segons les necessitats i oportunitats detectades a partir de l'ERxct (acció C1) entre altres. Un important debat de fons és la possibilitat de crear estructures federatives o més unitàries de gestió de la tasca d'entitats de custòdia, aquest es un debat complex però que segons l'evolució no es descarta tractar obertament en el IIIPDxct.</p> <p>En aquesta acció també s'integraran debats sobre com aconseguir una major eficiència, per optimitzar l'aplicació de recursos per a la custòdia del territori. Durant el IIIPDxct es treballarà per establir quins haurien de ser aquests criteris de prioritització, i sobretot si ho fem a nivell institucional o territorial. L'èxit de la iniciativa dependrà del tot de la implicació i interès que s'aconsegueixi entre els membres.</p>	



Acció 22	XX1. FECT: Foro Estatal de Custodia del Territorio	Prioritat: 2
Objectius operatius	O3.15	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors avaluació	Nombre contactes de la Xarxa a nivell internacional	
Àmbit territorial	A la resta d'Europa i la conca mediterrània	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"La xct assumeix el 3 de novembre de 2011 la primera presidència de la nova associació FECT després de 2 anys de gestació. Es planteja una estructura simple i àgil que garanteixi relació i diàleg institucional sobre custòdia i difusió i creixement a tot l'Estat. El procés serà complex i els equilibris també, donat que a la xct esperem fruits concrets del FECT (incentius, marcs de finançament i orientació, etc.), quan molts llocs de l'Estat esperen ajuda per desenvolupar la custòdia. Tampoc hi ha una decisió definitiva sobre la gestió diària del FECT, i la xct pot tenir-hi un paper.</p> <p>La previsió és ocupar la presidència del FECT en l'inici del IIIPDxct i després deixar-la però mantenint una vocalia que permeti una participació activa en un procés que és important."</p>	

Acció 23	XX2. LANDLIFE: programa europeu de promoció de la custòdia. Altres relacions internacionals d'impuls de la custòdia del territori	Prioritat: 1
Objectius operatius	O3.15	
Responsable d'execució	D: direcció/koordinació	
Indicadors avaluació	Nombre contactes de la Xarxa a nivell internacional	
Àmbit territorial	A la resta d'Europa i la conca mediterrània	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"G Durant bona part del període en què es desenvoluparà aquest IIIPDXct, també es portarà a terme el projecte LIFE+ d'Informació i comunicació LANDLIFE: Impuls de la custòdia del territori com a eina de conservació en l'arc mediterrani occidental: un pla de comunicació i formació.</p> <p>Un dels objectius principals del projecte és l'impuls de la custòdia del territori a nivell europeu, i aconseguir establir les bases per treballar a nivell europeu per al seu impuls. Per tant, LANDLIFE és un concepte que va més enllà del projecte en si, i que tindrà continuïtat un cop aquest sigui finalitzat. Engloba totes les estratègies per intercanviar experiències, aprendre altres formes de treballar, fer incidència sociopolítica a nivell europeu, etc. Tot això s'ha de traduir en un major reconeixement de la custòdia, en aconseguir nous recursos per a la custòdia, i per enfortir la custòdia del territori a casa nostra. En el marc d'aquest pla director, i de com en els propers anys les polítiques europees s'organitzin, seria interessant en el marc del projecte LANDLIFE explorar les possibilitats de treball i intercanvi a nivell mediterrani, costa nord.</p> <p>A més a més d'establir les bases per treballar d'una manera estructurada a nivell europeu, també es mantindran contactes regulars amb altres xarxes i entitats de custòdia a nivell internacional, més enllà d'Europa. Destaca el conveni firmat amb The Nature Conservancy 2 per treballar conjuntament en àmbit d'Amèrica Llatina. A nivell internacional s'anirà evaluant el grau d'implicació que pugui assumir la xct, més enllà de contactes puntuals, segons les necessitats o oportunitats de cada moment. s'ha de completar"</p>	



Acció 24	XX3: Relacions amb la resta del tercer sector i la societat civil.	Prioritat: 2
Objectius operatius	O3.15	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors d'avaluació	-	
Àmbit territorial	Àmbit internacional i especialment Amèrica Llatina	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"Prendrà una importància especial el nou Obrador del Tercer Sector Ambiental de Catalunya (o3sac) com a entitat que ha de tenir un clar rol de 3r nivell. La xct hi participa, en menor grau que al FECT (acció XX1), però amb implicació per a la importància que té per a nosaltres i també per transmetre l'experiència a la resta del tercer sector ambiental.</p> <p>Per altra banda es seguirà en contacte amb el conjunt del tercer sector i amb el nou col·lectiu d'emprenedoria social al qual s'entra en contacte el 2008 a rel de la participació de la xct a la xarxa Ashoka. El procés que tingui l'o3sac marcarà el grau de dedicació de la xct en aquesta acció."</p>	

Acció 25	XX4. Cooperació xct. Projecte 0,7% de la xct.	Prioritat: 3
Objectius operatius	O3.15	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	-	
Àmbit territorial	A països empobrits	
Destinatari		
Descripció de l'acció	Tot i que al II Pla Director no es va poder consolidar en la seva totalitat l'aportació del 0,7% dels ingressos anuals de la xct a projectes de cooperació, està previst en aquest IIIPDxct mantenir l'aportació anual a un projecte de cooperació internacional (sempre i quan no hi hagin pèrdues econòmiques en el compte de resultats anuals). En cas de poder realitzar l'aportació, s'escollirà un projecte relacionat amb la custòdia del territori que tingui continuïtat en el temps, i durant els següents anys es realitzaran les aportacions al projecte escollit.	



Acció 26	F1. Gestió de membres.	Prioritat: 1
Objectius operatius	O4.17	
Responsable d'execució	P: projectes/iniciatives	
Indicadors avaluació	Nombre de membres de la xct Abast territorial (nombre de comarques amb membres)"	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>En aquest IIIPDxct es pretén seguir amb les tasques establertes durant el IPDxct i consolidades al IIPDxct, adaptant-les al context i situació actual: protocol de benvinguda als nous socis, atenció personalitzada als membres, actualització de l'espai preferent Àrea xct...</p> <p>Amb aquesta acció es preveu donar una resposta de qualitat i eficaç a la gestió dels membres actuals i potencials de la xct. I per això es preveu integrar aquesta acció amb un Programa de Gestió Integral (PGI) que faciliti i millori la gestió informativa, comptable i administrativa de la base social formada per els membres de la xct.</p>	

Acció 27	F2. Suport al Consell de membres i l'assemblea de la xct	Prioritat: 1
Objectius operatius	O4.18	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors avaluació	% membres assistents a l'Assemblea anual / mitjana d'assistència als Consells	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>En el IIIPDxct es mantenen les tasques de suport de l'equip tècnic al consell directiu: organització de reunions del consell, assemblees, agenda de contactes institucionals, missatges electrònics al consell, reunions temàtiques, atenció a la presidència... Especialment es continua donant suport als membres del consell directiu de cara a assegurar que puguin portar a terme les actuacions que els siguin encomanades. Mitjançant noves tecnologies esperem seguir millorant la gestió del consell. També s'intentarà implicar els consellers en formació especialitzada en òrgans de govern, a través de jornades i similars.</p>	



Acció 28	F3. Gestió i formació de l'equip xct	Prioritat: 1
Objectius operatius	O4.18	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors avaluació	Nombre de treballadors de la Xarxa	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>Aquesta acció inclou diferents aspectes de la gestió interna de les persones que integren l'equip xct, com són la política de RRHH, la formació continuada, o el voluntariat intern. Dins de la política de RRHH, es preveu desenvolupar un marc laboral, que donarà continuïtat i fomentarà els espais actuals de comunicació i avaluació continuada entre les persones integrants de l'equip (reunions setmanals, sistema d'objectius anuals personals, reunions semestrals de seguiment.</p> <p>L'acció preveu donar continuïtat al programa de formació i millora continuada de l'equip xct, i dotarà en la mesura de la seva capacitat, un fons exprés per a la formació del seu equip, orientada a las diferents àrees professionals, i amb l'objectiu de consolidar l'equip (amb l'aplicació d'objectius anuals, avaluacions, tutories personalitzades...) i a que puguin transmetre el conjunt de coneixements a la resta de la xct i els seus membres.</p> <p>L'acció també inclou la gestió del voluntariat intern de la xct, que el componen les persones que, de manera continuada o puntual col·laboren desinteressadament en tasques importants per al compliment dels objectius de la xct. La xct manté actualitzat amb caràcter anual un document de propostes de tasques generals de voluntariat.</p>	

Acció 29	F4. Direcció, organització interna i avaluació.	Prioritat: 1
Objectius operatius	O1.1	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors avaluació	Compliment dels objectius anuals Compliment anual de línies de treball del pla director (segons els indicadors de cada línia)	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	<p>"La direcció tècnica de la xct s'estructurarà en els propers anys en una o dues persones, en funció de l'evolució del creixement de la xct. La direcció es coordinarà oportunament amb el conjunt de l'equip tècnic del qual és part, i d'acord amb les directrius que vagi fixant el consell directiu en cada moment. A més de totes les funcions que li corresponguin la direcció continuarà sent responsable directa de l'avaluació de l'acció i l'organització interna de la Xarxa (Cap. 5), com a àrea amb més responsabilitat i capacitat d'orientació per assegurar uns bons resultats. Tanmateix també correspon a la direcció la gestió i la motivació de l'equip tècnic. Juntament amb la iniciativa Xarxa Aprèn mantindrem el sistema d'objectius anuals personals i de reunions de seguiment com a vies per recollir de manera regular les inquietuds de l'equip tècnic. Totes aquestes accions són susceptibles de prendre una major dimensió en un context d'evolució i increment de l'equip de la xct i, en aquest cas, durant l'aplicació d'aquest pla es podrien adaptar a la nova situació i separar en una nova iniciativa independent de la direcció.</p> <p>La direcció de la xct, d'acord amb el consell de membres i conjuntament amb tot l'equip tècnic també haurà d'anar ajustant l'organització interna i gestió de la xct d'acord amb la dimensió i objectius definits en aquest IIIPDxct. Això es farà en el context dels objectius anuals de la xct i, si durant l'execució del pla es considera oportú i es disposa del mitjans per fer-ho es pot elaborar un document de marc organitzatiu de la xct."</p>	



Acció 30	F5 Relació amb els mitjans de comunicació	Prioritat: 2
Objectius operatius	O4.17, O4.18	
Responsable d'execució	C: comunicació/difusió	
Indicadors avaluació	Nombre de notes de premsa anuals	
Àmbit territorial	Àmbit internacional i especialment Amèrica Llatina	
Destinatari		
Descripció de l'acció	En aquest IIIPDxct es fa una gran aposta per comunicar tota aquella informació que es consideri rellevant de qualsevol àrea vinculada amb la custòdia del territori. Per aquest motiu és una acció transversal no inclosa en cap línia estratègica. Es treballarà intensament per tenir ressò en els mitjans de comunicació i a les xarxes socials a través de l'enviament de Notes de Premsa, publicacions de notícies als webs i a les xarxes socials, fent lobby amb determinats mitjans de comunicació estratègics i enviant butlletins informatius periòdicament. Es fomentarà la implicació de les ECT's per a una estratègia de comunicació conjunta.	

Acció 31	*F6. Implementació del Programa de gestió integral. Gestió administrativa, econòmica i financera.	Prioritat: 1
Objectius operatius	O4.16	
Responsable d'execució	A: administració/organització	
Indicadors avaluació	"Capacitat econòmica (ingressos / any) Nombre de patrocinadors / aliances % d'autofinançament de la Xarxa"	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinataris		
Descripció de l'acció	<p>Aquesta acció contempla la coordinació de la gestió i viabilitat econòmica i financera (que recau en ala direcció de la xct) i la tasca comptable i administrativa, que recau en l'àrea d'administració i organització de la xct, i que compta amb el suport i assessorament fiscal i comptable extern.</p> <p>Aquesta acció també contempla altres aspectes com el manteniment de les auditories externes que des de l'any 2005 rep la xct, i la Declaració d'Utilitat Pública (DUP) que la xct disposa des de l'any 2007 i que suposa un reconeixement públic de la tasca de l'associació i, molt especialment, que els seus donants es puguin beneficiar dels avantatges fiscals que preveu la Llei 49/2002, de règim fiscal de les ENL i del mecenatge. Alhora que garanteix la qualitat i el rigor comptable. També es preveu donar continuïtat al certificat de Bones Pràctiques de les ONG atorgat per Fundació Lealtad i com a objectiu d'aquest IIIPD es treballarà per seguir complint tots els Principis de transparència i bones pràctiques.</p> <p>Per aconseguir mantenir i millorar la gestió interna de la xct es preveu implantar un Programa de Gestió Integral (PGI) que permeti integrar la gestió comptable i financera, amb la gestió de membres xct, la gestió dels projectes, l'elaboració d'informes i les dedicacions de personal. Aquest PGI es farà extensiu, en la mesura del possible, a les entitats membres de la xct, i especialment, a les entitats de custòdia.</p>	



Acció 32	F7. Ètica, qualitat i transparència a la xct	Prioritat: 1 Alta
Objectius operatius	O4.17; O4.18	
Responsable d'execució	D: direcció/coordinació	
Indicadors d'avaluació	Contribucions realitzades de les entitats de custòdia en el Pla Director de la xct	
Àmbit territorial	Catalunya i resta de terres de parla catalana	
Destinatari		
Descripció de l'acció	Aquesta acció dona continuïtat al IIPDxct i agrupa aquells aspectes que fan referència a les bones pràctiques, la transparència, l'ètica i la qualitat de la xct. En aquesta iniciativa s'apleguen un conjunt d'accions que pretenen aplicar i donar a conèixer les polítiques de la xct en aquest sentit. La xct disposa d'un Codi ètic recolzat sobre la Comissió permanent d'ètica; preveu mantenir-se en la Guia de Bones Pràctiques i Transparència de Fundació Lealtad; i vol abordar en el futur qüestions com la responsabilitat social de les organitzacions i els sistemes o procediments de qualitat per a entitats no lucratives.	

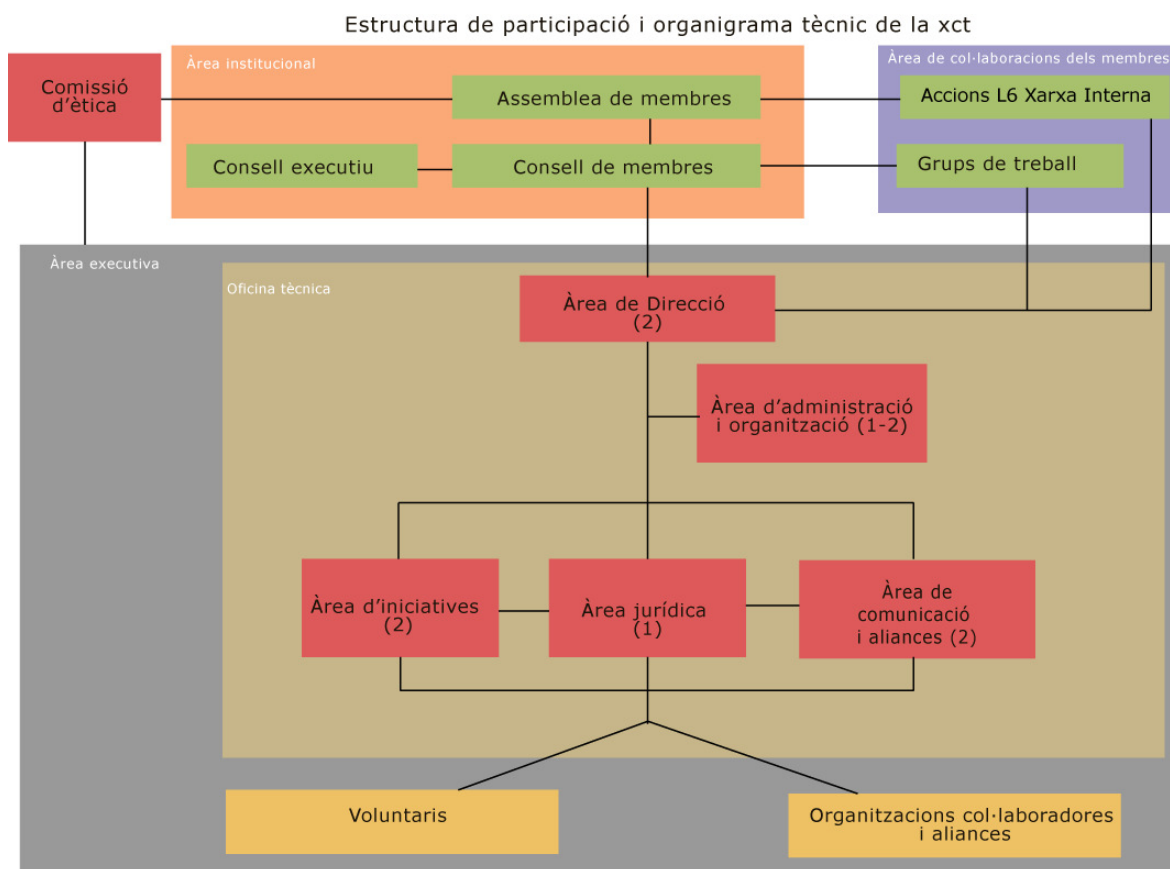
3.7 Previsions organitzatives i de recursos del pla director

A diferència del IIPDxct aquest breu subapartat aplega el que allà anomenàvem “Què ens cal per arribar-hi? Estructura organitzativa i de recursos”.

L’organigrama de la Figura 14 presenta l’esquema **d’organització i participació** a la xct, en un format molt similar a l’aplicat fins ara. Tanmateix destaquem que sobre aquest organigrama fem una previsió mínima de persones per desenvolupar aquest pla: Una direcció doble, amb 1 direcció tècnica i estratègica i 1 direcció adjunta de comunicació i administració; 1-2 persones a l’àrea d’administració, 1 persona a l’àrea d’iniciatives, reforçada amb 1 persona per a la coordinació del projecte LandLIFE i amb la voluntat de consolidar les 2 persones més enllà del LIFE; 1 persona a l’àrea jurídica; i 2 persones a l’àrea de comunicació, per a viulaterra.cat i com a *community manager* del sistema TIC de la plataforma tècnica i el seu entorn (S1. Plataforma web d’informació i comunicació tècnica: TICxct). Aquest equip de 8-9 persones, no es troba totalment consolidat en el moment d’iniciar aquest pla.

Aquest equip tècnic serà la base de gestió del IIPDxct, però envoltat lògicament del **suport i la participació dels membres i col·laboradors** de la xct des de les diferents estructures previstes a la Figura 10.

Figura 14. Estructura de participació i organigrama tècnic de la xct.



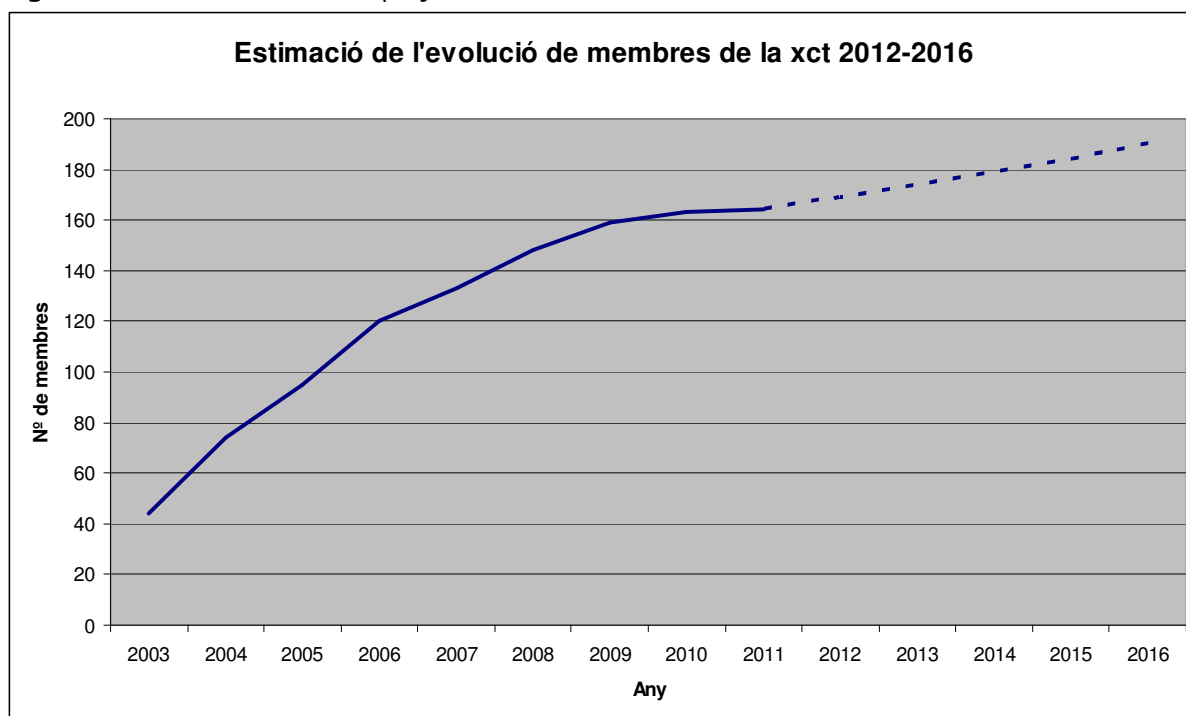
Pel què fa a la **previsió de nous membres**, l'evolució econòmica del IIPDxct estima un increment dels ingressos per quotes de membres d'un 17% durant el pla (↪ Apartat 4), que traslladat en nombre de membres suposaria assolir els 190 membres l'any 2016.

🏢 Això significa un reajustament de les previsions realitzades en el IIPDxct 2006-2011, que preveia a finals d'aquest període sobrepassar els 200 membres. Tenint en compte la situació econòmica global i observant la reducció del percentatge de creixement de membres, es pot afirmar que un punt d'inflexió bàsic per trencar la tendència, com demostren altres realitats internacionals, és l'aprovació d'un marc fiscal favorable a la custòdia. Tanmateix, cal continuar planificant i reforçant el procés de captació de membres per evitar la fuga de membres poc actius o amb dificultats econòmiques i per incidir en aquells àmbits o col·lectius no involucrats.

L'estratègia de captació de nous membres es realitzarà a partir d'una segmentació segons diferents públics objectiu i amb campanyes específiques planificades com mostra la

Taula 10:

Figura 15. Evolució històrica i projecció 2003-2011 dels membres de la xct



Taula 10. Estimació de l'evolució de membres de la xct 2012-2016.

	2012	2013	2014	2015	2016
Nombre de membres de la xct	169	174	179	184	190

Finalment, el IIIPDxct preveu els **espais físics, la infraestructura i la tecnologia** necessàries per a la seva execució, que es mantindran idèntics als previstos al pla anterior.

Figura 16 Espais físics de la Xarxa de Custòdia del Territori


Denominació	Localització	Ús	Observacions
Laboratori de Custòdia del Territori	Universitat de Vic	Continuat	Oficina tècnica i lloc de treball i reunions de l'equip tècnic
Aulari UVic	Universitat de Vic	Puntual	Espais per a reunions i activitats de la xct (lloguer a cost reduït)
Sales Institut d'Estudis Catalans	Barcelona	Puntual	Reunions del consell de membres, assemblea, rodes de premsa gràcies a la col·laboració de la ICHN
Magatzem 1 – Caseta Laboratori xct	Universitat de Vic	Continuat	
Magatzem 2 – Escola d'Art	Escola d'art de Vic	Continuat	Acord verbal d'ús. Limitacions importants d'accés
Centre de documentació PNZVG	Can Jordà (Olot)	Continuat	Seu del fons documental de la xct
Instal·lacions de membres i col·laboradors de la xct	Arreu del país	Puntual	Espais diversos per a actes i activitats de la xct, principalment formatives i de debat.

Malgrat aquesta previsió organitzativa i de recursos hi ha determinades accions que preveiem majors dificultats, parcial o totalment, per aconseguir-ne els recursos associats o els mitjans necessaris o les aliances socials i institucionals per portar-les a terme. Entre aquestes destaquem les següents accions:

- D1. Plataforma web de difusió i implicació ciutadana en la custòdia del territori www.viulaterra.cat
- D4. El Mercat de custòdia del territori i el merxandatge de la xct.
- I2. Custòdia i municipis
- XI1. Grups de treball per a l'impuls de la custòdia.
- C5. Programa de captació i redistribució de recursos per a les entitats de custòdia.
- I4. Contacte amb propietaris i usuaris. Diàleg amb els agents socials rurals
- XI3. Programa d'aliances entre entitats de custòdia del territori. Espai de prioritització d'actuacions estratègiques territorials i temàtiques per a iniciatives de custòdia

4 Estimació pressupostària

Quins recursos ens calen per dur a terme el III PDxct? Com consolidem el finançament?

 Aquest apartat segueix el format estratègic del IIPDxct, sense entrar en el detall executiu de les necessitats financeres d'execució de les accions plantejades al pla. Aquest format permet plantejar un model general de finançament vàlid en un moment d'elevada volatilitat de les previsions econòmiques, on el dia a dia genera molts imprevistos a les visions a llarg termini.

4.1 Plantejament general

El conjunt del III PDxct (↗ apartat 0.2) es planteja en un format d'actualització i revisió continuada, i en aquest apartat pressupostari això es especialment així, doncs es planteja com a revisable en tot moment. Parlem doncs d'un veritable sistema d'aplicació adaptativa anual del pressupost que esperem que ajudi i faci possible una aplicació estable dels objectius i les previsions d'actuació plantejades en aquest pla.

El quadre de previsió econòmica següent és doncs una estimació en els primers anys que esdevé una projecció en la fase final del III PDxct (2015-2016), on és més probable que calgui fer revisions a mesura que l'escenari econòmic evoluciona des del context de volatilitat existent en el moment de redactar-se aquest pla.

En base a aquest plantejament el finançament de la xct per al III PDxct es preveu en quatre components, per als quals s'ha estimat una contribució percentual:

1. **Suport estructural regular i estable** (finançament a estructura de la xct amb compromís a llarga durada)
2. **Contribució dels membres** (quotes de membres i donatius a la xct)
3. **Projectes plurianuals** (actuacions de llarga durada > 12 mesos, en un sol projecte, o en projectes continuats en diferents anys)
4. **Projectes anuals** (actuacions de curta durada < 12 mesos)
5. **La xct participa de** (participacions rellevants i de diferent naturalesa de la xct en d'altres entitats)

Les categories 1 i 2 s'entendran en aquest pla com a suports regulars i es reconeixeran de manera explícita i continuada en les publicacions tots els demés formats de comunicació de la xct.

La categoria 3 mostra el suport a projectes de llarga durada i es reconeix en aquells formats digitals de més fàcil modificació (e-correu, presentacions digitals, web).

La categoria 4 es reconeixerà només en relació al projecte concret al que es faci referència.

Per altra banda també utilitzarem el concepte de **capacitat d'autofinançament** com la capacitat de generar recursos propis (capacitat de contractació) més enllà del suport estructural estable (és a dir categories 2+3+4). L'objectiu en aquest III PDxct es de mantenir aquesta capacitat per sobre del 60% en totes les anualitats.

La categoria 5 s'entendrà com aquelles participacions rellevants de la xct en entitats i programes de diferent àmbit.

4.2 Gestió de tresoreria

La forma de finançament de la xct es mantindrà en aquest III PDxct en finançament el curt termini, és a dir que els recursos es segueixen aconseguint de manera puntual al llarg del temps, sense una regularitat i estabilitat en el temps, i amb discordança amb les necessitats de tresoreria.

Per això la xct seguirà treballant en la fórmula de les pòlisses de crèdit per a fer front als pagaments regulars, i que donen una estabilitat bàsica a la tresoreria, i en diferents eines de finançament puntual per a projectes plurianuals i altres despeses extraordinàries (entre d'altres s'utilitza el Protocol de crèdits personals xct). Això, sempre d'acord amb les directrius dictades i acordades pel consell de membres de la xct.

4.3 Necessitat de patrimoni

En aquest III PDxct identifiquem la manca d'un fons de patrimoni de la xct com un repte a superar, especialment rellevant en el moment actual, quan les necessitats de finançament per a projectes xoquen amb la manca de reserves voluntàries que permetin donar solidesa a determinats processos de creixement i expansió de l'activitat de la xct.

Per altra banda, la valuosa col·laboració estratègica amb la UVic, que cedeix els espais de treball per a la xct, es també un element que fa més difícil començar la creació de patrimoni bàsic amb un immoble que sigui seu de l'entitat.

Per això en aquest pla es fa el propòsit d'augmentar les reserves voluntàries de la xct, que actualment son d'uns 36.000€, és a dir poc més del 7% de la mitjana d'ingressos anuals. Per fer-ho estudiarem la viabilitat de generar noves reserves voluntàries a partir d'excedents dels exercicis comptables, però també altres d'innovadores, com aconseguir un dels primers abintestats a Catalunya per a una entitat de l'àmbit ambiental, o la generació de reserves patrimonials en fórmules innovadores, com per exemple la participació financera en un futur banc d'hàbitats.

La necessitat de patrimoni queda reflectida en aquest IIIPDxct com a declaració d'intencions, que els òrgans de govern de la xct hauran d'anar orientant en funció dels criteris que es decideixin, amb una visió de solidesa a llarg termini.

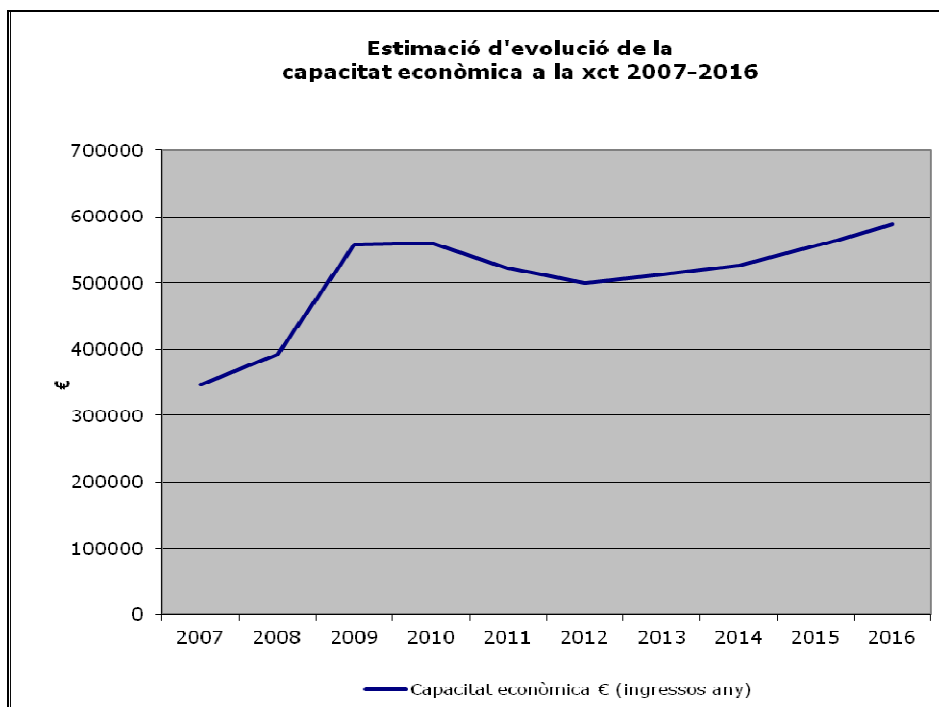
4.4 Projectió pressupostària

En base als criteris anteriors, i en base a les previsions en el moment de concloure aquest IIIPDxct es formula la previsió d'evolució pressupostària següent. Com a principal novetat **III**, es preveu un canvi d'estratègia en quant al suport estructural estable, que duplica el seu percentatge en el pressupost, situant-se en un nou marc que consolida a la xct a mitjà termini. Aquesta és una aposta clara d'aquest pla, acordada entre la xct i la Generalitat de Catalunya al Pla de Treball de Legislatura de Custòdia del Territori. La previsió d'evolució al llarg del pla director és conservadora en un primer temps i inclou una aposta per un sosteniment i creixement moderat a llarg termini, que lògicament s'inclou al context de revisió adaptativa exposat al principi d'aquest apartat.

Malgrat les incerteses del moment actual la previsió d'evolució d'aquest IIIPDxct és moderada en comparació al IIPDxct, i per tant es planteja com a raonable i adequada al plantejament general del pla.

No es objectiu d'aquest pla ajustar la previsió d'ingressos amb una estimació de la despesa necessària per a executar el PD, de manera que es deixa obert a la definició posterior en cada pressupost anual.

Figura 17. Estimació d'evolució de la capacitat econòmica a la xct 2007-2016



Taula 11. Evolució de la capacitat econòmica de la xct


	II Pla Director xct 2007-2011					III Pla Director xct 2012-2016				
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Capacitat econòmica (ingressos any)	347.757 €	391.616 €	557.768 €	559.847 €	579303	500.000 €	512.821 €	526.316 €	555.556 €	588.235 €
Resultat econòmic real	347.757 €	391.616 €	557.768 €	559.847 €	579303	---	---	---	---	---
Augment anual %	---	13%	42%	0%	3%	-4%	3%	3%	6%	6%
Suport estructural estable	26%	24%	17%	14%	18%	40%	39%	38%	36%	34%
Contribució dels membres	10%	11%	9%	8%	8%	9%	10%	11%	10%	10%
Projectes plurianuals i anuals	59%	62%	73%	74%	74%	51%	51%	52%	54%	56%

*(Valors reals 2007-10; estimat 2011-16)



5 Seguiment i avaluació


Està passant el que volíem que passés, tal com volíem que passés i estem obtenint els resultats desitjats? Com ho mesurarem?

 Aquest apartat segueix una estructura molt similar al IIPDxct amb una proposta de seguiment i avaluació dels resultats de la XCT al llarg del temps. És essencial disposar de mecanismes concrets per al seguiment i l'avaluació de les actuacions planificades per tal de conèixer l'impacte real de l'acció de la xct i de la custòdia del territori en el seu conjunt, respecte la conservació del patrimoni i, també, per retre comptes davant la societat. D'aquesta manera, els indicadors han de tenir una relació directa amb les línies d'acció i els objectius que les generen.

5.1 Metodologia aplicada

Per tal de poder analitzar i valorar el nivell de compliment de la nostra planificació i així completar-ne el procés avaluador, hem d'establir prèviament un conjunt d'indicadors. Aquest tipus d'avaluació requereix:

- Determinar el tipus d'informació (en forma d'indicadors) a recollir per a l'avaluació que es vol dur a terme.
- Elaborar un sistema d'informació informatitzat que reculli amb la periodicitat desitjada els indicadors esmentats.
- L'anàlisi periòdic de la informació.

 El IIIPDxct manté alguns dels indicadors de l'anterior pla, d'altres desapareixen i també se n'afegeixen de nous en concordança amb línies estratègiques i accions definides.

Un repte encara pendent en aquest IIIPDxct és fixar indicadors de retorn social i ambiental de la inversió en la custòdia, els anomenats SROI. Aquest és un repte que requerirà d'una recerca i anàlisi aplicades l'impacte de l'activitat de la xct, que no més enlla de les possibilitats d'aquest pla.

5.2 Proposta d'indicadors

El grup d'indicadors que es plantegen volen donar resposta a la contribució real de la custòdia del territori a la conservació del patrimoni del nostre país, és a dir ser indicadors demostratius de la tasca de conservació que s'està duent a terme des de les entitats i els propietaris en les iniciatives i acords de custòdia. Al mateix temps,



alguns d'aquests indicadors avaluen la gestió interna de la xct complementant així els requeriments de transparència imprescindibles.

Els indicadors del IIIIPDxct van lligats directament a les accions que contempla cada línia estratègica:

La **iError! No se encuentra el origen de la referencia.** presenta els indicadors amb la quantificació mesurada com la tendència que es considera òptima per a cada indicador (en alguns casos s'adjunta el valor òptim i el valor deficient). Noteu que aquests valors i tendències s'interpreten com a òptims durant l'aplicació del IIIIPDxct, i en aquesta fase d'evolució constant de la xct.

A partir de la memòria anual de resultats de 2012, es començaran a aplicar aquests indicadors proposats sempre que sigui viable a nivell tècnic i logístic.

Taula 12. Indicadors de la tasca externa desenvolupada per la xct

Indicador	Valor o tendència estimada
1. Nombre total d'acords establerts per entitats de custòdia	↑ Que augmenti (800-1.000)
2. Nombre total d'acords rescindits anualment	5% del total: molt deficient 0% del total: òptim
3. Nombre nous acords per any establerts per ECT	60 – 80
4. Superfície inclosa als acords establerts	que augmenti (250.000-400.000 ha)
5. % d'entitats que fan seguiment dels seus acords de custòdia (una visita sobre el terreny a l'any)	↑ Que augmenti 0-40% deficient 40-56% suficient >60% òptim
6. % d'acords de custòdia amb seguiment on s'acompleixen i respecten els objectius de l'acord	↑ Que augmenti <60% deficient >80% suficient
7. Nombre d'entitats de custòdia amb compromisos de millora aplicant un sistema de bones pràctiques, vinculat a l'elaboració d'acords d'elevada seguretat jurídica (incloent l'estratègia de reforçament d'ECT xct)	↑ Que augmenti 25 entitats (òptim)
8. % d'entitats de custòdia que compleixen majoritàriament (en verd) els seus compromisos de millora.	↑ Estable >50% suficient >80% òptim

9.	Nombre activitats de formació anuals	↑ Estable 6 - suficient 10 - òptim
10.	Nombre assistents a les activitats	↑ Que augmenti 150 -suficient 400 -òptim
11.	Nombre publicacions (diverses)	↑ Estable
12.	Nombre visites anuals a les webs de la xct (www.viulaterra.cat i www.xct.cat)	↑ Que augmenti 75.000 (viulaterra.cat 2016) 50.000 (xct.cat 2016)
13.	% de la ciutadania a Catalunya coneixerà i comprendrà el concepte de custòdia i conservació del territori (pendent establir formula mesura)	↑ Que augmenti
14.	Nombre d'assessoraments a iniciatives de custòdia	40- Suficient 60- Òptim
15.	Nombre contactes de la Xarxa a nivell internacional	Estable 25 regulars / 4 nous
16.	Nombre de notes de premsa enviades i publicades	↑ Que augmenti 10 - suficient 20 - òptim
17.	Nombre d'accions/propostes legislatives, administratives i de suport a la custòdia	↑ Que augmenti 12 per any
18.	Nombre d'accions planificades i executades pels grups de treball de la xct	↑ Que augmenti
19.	Nombre de productes i serveis inclosos en el catàleg del mercat de custòdia	↑ Que augmenti
20.	Actualització de l'espai web del mercat i linkada amb espais d'altres organitzacions amb aliança	↑ Que augmenti

Taula 13. Indicadors de la tasca interna desenvolupada per la xct

Indicador	Valor o tendència desitjada	
21.	Nombre de membres de la xct	↑ Que augmenti Òptim > 190 >180 suficient Deficient < 160
22.	Capacitat econòmica (ingressos / any)	Estable 500.000 suficient



23.	Abast territorial (nombre de comarques amb membres)	↑ Que augmenti > 40 – òptim Objectiu: totes
24.	Nombre de treballadors de la Xarxa	Òptim 8-10 Deficient < 6
25.	Nombre de patrocinadors / aliances	Que augmenti
26.	% d'autofinançament de la Xarxa	100% no òptim >60% òptim <50% deficient
27.	Compliment anual de línies de treball del pla director (segons els indicadors de cada línia)	↑ Que augmenti > 70% òptim
28.	Compliment dels objectius anuals	↑ Que augmenti >70% òptim
29.	Nombre d'acords de col·laboració pel foment de la custòdia amb les organitzacions del món rural i la propietat	Òptim > 190 180-190 suficient Deficient < 180
30.	Nombre d'ajuntaments membres de la xct	↑ Que augmenti

Referències

- Asensio, N. i Masó, M. 2010. *Guia preliminar de bones pràctiques a entitats de custòdia del territori*. Documents ocasionals de la Xarxa Custòdia del Territori, 19.
- Consell d'Associacions de Barcelona. 2011. *Diagnosi de les associacions de segon nivell a Barcelona*.
- De la Riva. F. i Moreno, A. 2002. *Redes asociativas, sumar fuerzas para multiplicar resultados*.
- Endicott, E., 1993. *Land Conservations Through Public/Private Partnerships*. Lincoln Institute of Land Policy.
- García Fernández-Velilla, S., 2010. Poden els mercats treballar a favor de la biodiversitat? *Medi Ambient, Tecnologia i Cultura*, núm.47, desembre 2010.
- García Fernández-Velilla, S. 2010. *Mecanismos financieros innovadores para la conservación de la biodiversidad*. Europarc-España. Monografía 03.
- Generalitat de Catalunya. 2010. *Llei 2/2010 de pesca i acció marítimes*. <http://ves.cat/a1o2>
- Europarc-España, 2010. *Revista técnica de los espacios naturales*. Boletín nº30. 2010
- Observatori del Tercer Sector. 2008 . *Pla de participació per a la implicació ciutadana de la xct*. Document ocasional Xarxa de Custòdia del Territori, 17. <http://ves.cat/a1oX>
- Observatori del Tercer Sector. 2008. 03 Quaderns per a entitats de custòdia del territori, *La gestió financera a les entitats de custòdia*.
- Observatori del Tercer Sector. 2008. *La crisi i el tercer sector: una oportunitat per a la transformació social*. Consell Assessor de recerca de l'OTS.
- Observatori del Tercer Sector. 2009. *Els rols de les organitzacions de segon nivell al tercer sector*. Papers de recerca de l'OTS. <http://ves.cat/a1oZ>
- Romero. J. i Huguet, P. (X3 Estudis Ambientals). 2009. *El mercat laboral i el grau de professionalització de les entitats de custòdia del territori*. Xarxa de Custòdia del Territori. <http://ves.cat/a1oY>
- Russi, D., 2011. *El Pagament per serveis ambientals: una eina per a la conservació dels recursos naturals a Catalunya*. Papers de sostenibilitat 16. Generalitat de Catalunya: Consell Assessor per al Desenvolupament Sostenible.
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2006 . *Per a la Consolidació de la Custòdia del Territori a Catalunya. II Pla Director de la Xarxa Custòdia del Territori*. Documents ocasionals de la Xarxa Custòdia del Territori, 12. <http://ves.cat/a1o4>



- Xarxa de Custòdia del Territori. 2007a. *Conclusions Memòria del Taller - Cloenda, El futur de la custòdia del territori. Un acord d'avui per al 2015.* Xarxa Custòdia del Territori.
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2007b. *Conclusions V Reunió de la Xarxa de Custòdia del Territori 2007.* Xarxa Custòdia del territori. <http://ves.cat/a1o5>
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2007c. *Criteris generals sobre custòdia del territori a considerar en l'avaluació d'impacte ambiental dels plans urbanístics municipals.* Documents ocasionals de la Xarxa Custòdia del Territori, 14 .
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2007d. *Valoració convocatòria ajuts ACA.* Xarxa de Custòdia del Territori.
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2007e. *Valoració de jornades tècniques de conservació i custòdia.* Xarxa de Custòdia del Territori.
- Xarxa de Custòdia del Territori 2007f. *Conclusiones del encuentro informal de redes de custodia del estado español.* V Reunió de la xct, Xarxa custòdia del Territori.
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2008. *Mecanismos mortis causa.* Documents ocasionals de la Xarxa Custòdia del Territori, 18.
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2009a. *Conclusions VI Reunió de la Xarxa de Custòdia del Territori 2009.* Xarxa Custòdia del territori. <http://ves.cat/a1o5>
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2009b. *Trobada entitats CCGG.* Xarxa de Custòdia del Territori.
- Xarxa de Custòdia del Territori. 2009c. *Intercanvi República Txeca.* Documents ocasionals de la Xarxa Custòdia del Territori, 13.
- Xarxa de Custòdia del Territori 2011. *Guia per les bones pràctiques.* Documents ocasionals de la Xarxa Custòdia del Territori, 19. <http://ves.cat/a1o6>



Annexos

Els annexos d'aquest Pla Director estan disponibles en format digital i també a la web xct. El contingut d'aquests annexos és el següent:

Annex 1- Procés d'elaboració del pla.

Annex 1.1 Acta de l'Assemblea

Annex 1.2 Acta Sessió de debat 1

Annex 1.3 Acta Sessió de debat 2

Annex 1.4 Acta Sessió de debat 3

Annex 1.5 Acta debat Nodes d'Expertes

Annex 1.6 Acta sessió Comissió Wiki

Annex 1.7 Acta de la Jornada de Treball

Annex 1.8 Recull de piulades (twitter)

Annex 1.9 Recull de notícies xct relacionades amb el pla

Annex 1.10 Avaluació de la Jornada de Treball

Annex 2- Annex 2. DAFOs eixos estratègics.

Annex 3- Anàlisi Filosofia Corporativa i II Pla Director_Propostes millora